

**IMPLEMENTASI SUPERVISI AKADEMIK KEPALA  
SEKOLAH DI SMK NEGERI 1 KOTA JAMBI**

**SKRIPSI**



**OLEH :  
RATIH ELVIRAWATI  
NIM A1D517007**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS JAMBI  
MARET 2021**

**IMPLEMENTASI SUPERVISI AKADEMIK KEPALA  
SEKOLAH DI SMK NEGERI 1 KOTA JAMBI**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada Universitas Jambi untuk Memenuhi Salah Satu  
Persyaratan dalam Menyelesaikan Program Sarjana pada Program Studi  
Administrasi Pendidikan FKIP Universitas Jambi**



**OLEH :  
RATIH ELVIRAWATI  
NIM A1D517007**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS JAMBI  
MARET 2021**

## HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul *Implementasi Supervisi Akademik Kepala Sekolah di SMK Negeri 1 Kota Jambi*: Skripsi Program Studi Administrasi Pendidikan, yang disusun oleh Ratih Elvirawati, Nomor Induk Mahasiswa A1D517007 telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

Jambi, 22 Maret 2021

Pembimbing I

Dr. Mohamad Muspawi, S. Pd. I, M. Pd.I  
NIP. 198110062008121002

Jambi, 22 Maret 2021

Pembimbing II

Bradley Setiyadi, S.Pt., M.Pd.  
NIP. 198309302018031001

## HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul *Implementasi Supervisi Akademik Kepala Sekolah di SMK Negeri 1 Kota Jambi*: Skripsi Program Studi Administrasi Pendidikan, yang disusun oleh Ratih Elvirawati, Nomor Induk Mahasiswa A1D517007 telah dipertahankan di depan tim penguji pada Senin, 22 Maret 2021.

### Tim Penguji

- |  |               |       |
|--|---------------|-------|
| 1. Dr. Mohamad Muspawi, S.Pd.I., M.Pd.I<br>NIP. 198110062008121002       | Ketua         | _____ |
| 2. Bradley Setiyadi, S.Pt., M.Pd.<br>NIP. 198309302018031001             | Sekretaris    | _____ |
| 3. Prof. Amirul Mukminin, S.Pd.,M.Sc.Ed.,Ph.D<br>NIP. 197501172003121003 | Penguji Utama | _____ |
| 4. Dr. K.A. Rahman, M.Pd.I<br>NIP. 197601052009121001                    | Anggota       | _____ |
| 5. Dr. Sofyan, S.Pd., M.Pd<br>NIP. 196810101994031005                    | Anggota       | _____ |

Mengetahui,

Dekan FKIP Universitas Jambi

Prof. Dr. rer. nat. Asrial, M.Si

NIP. 196308071990031002

Mengetahui,

Ketua Jurusan IP

Dr. K.A. Rahman, M.Pd.I

NIP. 197601052009121001

Di daftarkan Tanggal :

Nomor :

## MOTTO

“Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan”

(QS Al Insyirah : 6)

“Sesungguhnya perbuatan baik itu dapat menghapus perbuatan buruk”

(QS. Hud : 114)

“Dunia ini ibarat bayangan. Kalau kamu berusaha menangkapnya, ia akan lari. Tapi kalau kamu membelakanginya, ia tak punya pilihan selain mengikutimu”

(Ibnu Qayim Al-Jauziyyah)

“Jangan menjelaskan dirimu kepada siapapun, karena yang menyukaimu tidak butuh itu. Dan yang membencimu tidak akan percaya itu”

(Ali bin Abi Thalib)

“Jangan tuntutan Tuhanmu karena tertundanya keinginanmu, tapi tuntutan dirimu karena menunda adabmu kepadanya-Nya”

(Ibnu Atha'illah As-Sakandari)

---

**Kupersembahkan skripsi ini untuk yang tercinta ayah dan ibundaku. Terima kasih atas sejuta kasih dan cinta yang telah engkau limpahkan untukku. Terima kasih atas segala hal yang engkau lakukan kepada ku hingga detik ini. Tak cukup rasanya lantunan terima kasih ini kuucapkan kepadamu atas semua jasa yang engkau beri. Terimalah persembahan atas hasil kerja kerasku selama belajar dibangku perkuliahan ini. Semoga aku dapat menjadi kebanggaanmu selalu dan semoga kelak aku dapat mengangkat derajatmu. Atih sayang kalian, Ayah dan mamakku.**

---

## **PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : Ratih Elvirawati

NIM : A1D517007

Program Studi : Administrasi Pendidikan

Jurusan : Ilmu Pendidikan

Dengan ini menyatakan sesungguhnya bahwa skripsi ini benar-benar karya sendiri dan bukan merupakan jiplakan dari karya pihak lain. Apabila dikemudian hari terbukti dan dapat dibuktikan bahwa skripsi ini merupakan jiplakan atau plagiat, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan penuh kesadaran dan tanggung jawab.

Jambi, 22 Maret 2021

Yang Membuat Pernyataan,

Ratih Elvirawati

NIM A1D517007

## ABSTRAK

**Elvirawati, Ratih. 2021.** *Implementasi Supervisi Akademik Kepala Sekolah di SMK Negeri 1 Kota Jambi*: Skripsi, Program Studi Administrasi Pendidikan, FKIP Universitas Jambi, Pembimbing (I) Dr. Mohamad Muspawi, S.Pd.I, M.Pd.I. Pembimbing (II) Bradley Setiyadi, S.Pt., M.Pd.

**Kata Kunci** : Supervisi Akademik, Kepala Sekolah

Tujuan Penelitian ini adalah untuk mengetahui dan mendeskripsikan bagaimana implementasi supervisi akademik oleh kepala sekolah di Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) Negeri 1 Kota Jambi. Penelitian ini dilatarbelakangi atas dasar bahwasanya kepala sekolah dalam melaksanakan perannya sebagai supervisor pendidikan belum sepenuhnya optimal.

Penelitian ini menggunakan metode pendekatan deskriptif kualitatif dengan jenis penelitian studi kasus (case study). Subjek penelitian adalah kepala sekolah, wakil kepala sekolah bidang kurikulum, dan masing-masing guru yang mewakili setiap program keahlian. Teknik yang di gunakan dalam penelitian ini adalah *Purposive Sampling*. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan metode wawancara. Teknik analisis data yang digunakan adalah reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) Ditinjau dari aspek perencanaan supervisi akademik, kepala sekolah belum optimal melibatkan seluruh elemen guru dalam perencanaan program supervisi akademik, sehingga guru kurang mengetahui tujuan, sasaran, metode, pendekatan, dan tindak lanjut seperti apa yang akan diberikan dan ingin dicapai. (2) Ditinjau dari aspek pelaksanaan supervisi akademik, kepala sekolah jarang terjun langsung dalam mensupervisi ke kelas-kelas. Pelaksanaan supervisi akademik di SMK Negeri 1 Kota Jambi juga belum dilakukan secara merata. Disamping itu, pelaksanaan supervisi akademik di SMK Negeri 1 Kota Jambi khususnya dalam kurun waktu satu tahun terakhir terhitung sejak pandemi *Covid-19* dilakukan secara daring dengan fokus pada administrasi dan kehadiran guru saja. (3) Ditinjau dari aspek tindak lanjut supervisi akademik, kepala sekolah telah memberikan umpan balik atau tindak lanjut yang cukup baik terhadap hasil supervisi. Hal ini dapat dibuktikan dengan kepala sekolah yang telah melakukan diskusi akhir dengan mengajak guru berdiskusi terkait permasalahan yang dihadapi ketika mengajar, kesulitan apa yang dialami, serta memberikan saran dan solusi terhadap permasalahan tersebut. Selain itu, kepala sekolah turut memberikan pembinaan dengan mengikutsertakan guru-guru dalam berbagai kegiatan workshop dan pelatihan baik yang dilakukan secara internal maupun secara eksternal.

Dari hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa implementasi supervisi akademik kepala sekolah di SMK Negeri 1 Kota Jambi sudah cukup baik namun belum optimal.

## KATA PENGANTAR

Segala puji penulis ucapkan kepada Allah SWT karena atas segala nikmat dan karunia yang telah diberikan-Nya, skripsi yang berjudul “Implementasi Supervisi Akademik Kepala Sekolah di SMK Negeri 1 Kota Jambi” ini dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan Program Sarjana pada Program Studi Administrasi Pendidikan, Jurusan Ilmu Pendidikan, Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan, Universitas Jambi.

Penghargaan dan ucapan terima kasih yang sedalam-dalamnya penulis haturkan kepada berbagai pihak yang telah membantu dan mendukung penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, diantaranya adalah:

1. Prof. Drs. H. Sutrisno, M.Sc, Ph.D, selaku Rektor Universitas Jambi.
2. Prof. Dr. rer. nat. H. Asrial, M.Si, selaku Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Jambi, yang telah memberikan izin untuk menyelesaikan skripsi ini.
3. Dr. K.A. Rahman, M.Pd.I, selaku Ketua Jurusan Ilmu Pendidikan, Universitas Jambi, atas kesempatan yang telah diberikan untuk melakukan penelitian.
4. Dr. Mohamad Muspawi, S.Pd.I., M.Pd.I, selaku Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan Universitas Jambi dan sekaligus selaku dosen pembimbing I saya yang telah membimbing dan membantu dalam penyusunan skripsi saya.
5. Prof. Dr. Drs. Ekawarna, M.Psi, selaku dosen pembimbing akademik saya.
6. Bradley Setiyadi, S.Pt., M.Pd, selaku dosen pembimbing II yang telah membimbing dan membantu dalam penyusunan skripsi saya.
7. Seluruh Dosen Administrasi Pendidikan yang selama perkuliahan telah membimbing dan mengajarkan saya dengan baik.
8. Kepala SMK Negeri 1 Kota Jambi yang telah membantu peneliti untuk memperoleh data penelitian.
9. Guru dan Staf TU SMK Negeri 1 Kota Jambi yang telah membantu peneliti untuk memperoleh data penelitian.



10. Kepada kedua orangtuaku tercinta, Ayahanda Jamaludin dan Ibunda Ida Kartika terimakasih atas doa, dukungan, bimbingan, serta kasih sayang yang selalu tercurah selama ini.
11. Kepada saudaraku satu-satunya Radis Puspita, terima kasih atas segala dukunganmu.
12. Kepada diriku sendiri, kuhadiahkan banyak terima kasih karena sudah bertahan sejauh ini.
13. Kepada Rahmah Sanita dan teman-teman Sholehah ku, terima kasih atas dukungannya selalu.
14. Kepada R. Mulyani Segara dan Nurul Hidayah, terima kasih telah menemani hari-hari ku selama perkuliahan, kalian teman diskusi serta teman berbagi suka duka yang luar biasa.
15. Keluarga besar Administrasi Pendidikan, khususnya teman-teman seperjuangan, atas dukungan, semangat, serta kerjasamanya, dan pihak-pihak lainnya yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Semoga Allah SWT senantiasa memberikan balasan atas semua kebaikan yang telah kalian semua berikan. Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna, baik metode maupun cara penulisannya. Namun demikian, penulis telah berupaya dengan sebaik-baiknya. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun dari pembaca sangat penulis harapkan untuk menyempurnakan skripsi ini. Penulis berharap penelitian ini dapat bermanfaat bagi kita semua. *Aamiin Allahuma Aamiin.*

Jambi, 22 Maret 2021

Hormat Saya,

Ratih Elvirawati

NIM A1D517007

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>iv</b>
<b>PERNYATAAN .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang Masalah .....	1
1.2. Identifikasi Masalah .....	6
1.3. Batasan Masalah.....	6
1.4. Rumusan Masalah .....	7
1.5. Tujuan Penelitian.....	7
1.6. Manfaat Penelitian.....	7
1.7. Definisi Operasional.....	9
<b>BAB II LANDASAN TEORI.....</b>	<b>11</b>
2.1. Definisi Supervisi Pendidikan.....	11
2.2. Definisi Supervisi Akademik.....	14
2.3. Tujuan Supervisi Akademik .....	16
2.4. Prinsip-Prinsip Supervisi Akademik .....	17
2.5. Teknik-Teknik Supervisi Akademik .....	19
2.6. Aspek-Aspek Supervisi Akademik .....	28
2.7. Penelitian Terdahulu.....	34
2.8. Kerangka Berpikir .....	35
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>38</b>
3.1. Tempat dan Waktu Penelitian.....	38
3.1.1. Lokasi penelitian .....	38
3.1.2. Waktu Penelitian .....	38
3.2. Pendekatan dan Jenis penelitian.....	39
3.3. Data dan Sumber Data .....	40
3.4. Subjek Penelitian.....	41
3.5. Teknik Pengumpulan Data.....	42
3.6. Teknik Uji Keabsahan Data .....	44
3.7. Teknik Analisis Data .....	45
3.8. Prosedur Penelitian.....	47

<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>49</b>
4.1. Deskripsi Lokasi Penelitian dan Objek Penelitian .....	49
4.2. Deskripsi Temuan dan Hasil Penelitian.....	55
4.2.1. Implementasi Supervisi Akademik Kepala Sekolah ditinjau dari Aspek Perencanaan Supervisi Akademik .....	57
4.2.2. Implementasi Supervisi Akademik Kepala Sekolah ditinjau dari Aspek Pelaksanaan Supervisi Akademik.....	62
4.2.3. Implementasi Supervisi Akademik Kepala Sekolah ditinjau dari Aspek Tindak Lanjut Supervisi Akademik.....	69
4.3. Pembahasan.....	73
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>84</b>
5.1. Kesimpulan .....	84
5.2. Saran .....	85
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>87</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>90</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Jadwal Penelitian.....	39
Tabel 3.2 Gambaran Jumlah Partisipan .....	42
Tabel 4.1 Visi Misi SMK Negeri 1 Kota Jambi .....	50
Table 4.2 Jumlah Tenaga Pendidik dan Tenaga Kependidikan di SMK Negeri 1 Kota Jambi.....	52
Tabel 4.3 Jumlah Siswa di SMK Negeri 1 Kota Jambi .....	52
Tabel 4.4 Partisipan Penelitian.....	53
Tabel 4.5 Tema dan Sub Tema Penelitian .....	56

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Bagan/Alur Kerangka Berpikir .....	36
Gambar 3.1 Diagram Teknik Analisis Data.....	47

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Izin Penelitian .....	91
Lampiran 2. Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian .....	92
Lampiran 3. Berita Acara Hasil Penelitian .....	93
Lampiran 4. Pedoman Wawancara Kepala Sekolah.....	94
Lampiran 5. Pedoman Wawancara Guru .....	96
Lampiran 6. Hasil Wawancara Kepala Sekolah.....	98
Lampiran 7. Hasil Wawancara Guru .....	104
Lampiran 8. Dokumen Pendukung.....	125
Lampiran 9. Dokumentasi Penelitian.....	130