



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS JAMBI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
Sekretariat: Kampus Unja Telanaipura, Telp./Fax 0741 – 60285,  
Website: [www.mm.unja.ac.id](http://www.mm.unja.ac.id) E-mail: [mmpcsunja@gmail.com](mailto:mmpcsunja@gmail.com)

## LEMBAR PENGESAHAN TESIS

TANGGAL UJIAN TESIS :

NAMA : ADRIAN HEFNI  
NIM : P2C219013  
KONSENTRASI : Manajemen Sumber Daya Manusia  
JUDUL : Pengaruh Kualitas Kehidupan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Dengan Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Mediasi Pada Badan Kepegawaian Dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Daerah Kota Jambi

TELAH DIREVISI, DISETUJUI OLEH TIM UJIAN TESIS DAN DIPERKENANKAN  
UNTUK DICETAK DAN DIPERBANYAK

| NO | NAMA                          | JABATAN           | TANDA TANGAN |
|----|-------------------------------|-------------------|--------------|
| 1. | Dr. Zulfina Adriani, SE, M.Sc | KETUA             | 1.           |
| 2. | Dr. Musnaini, SE, MM          | SEKRETARIS        | 2.           |
| 3. | Dr. Drs. Edward, MS           | PEMBAHAS<br>UTAMA | 3.           |
| 4. | Dr. Shofia Amin, SE, M.Si     | ANGGOTA           | 4.           |
| 5. | Dr. Asep Machfudin, SE, MM    | ANGGOTA           | 5.           |

Jambi, 28 Juni 2021

Mengetahui :

Pembimbing I

Dr. Shofia Amin, SE, M.Si  
NIP. 19660301 199003 2 002

Pembimbing II

Dr. Asep Machfudin, SE, MM  
NIP. 19581206 198603 1 005



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS JAMBI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
Sekretariat: Kampus Unja Telanaipura, Telp./Fax 0741 – 60285,  
Website: [www.mm.unja.ac.id](http://www.mm.unja.ac.id) E-mail: [mmpcsunja@gmail.com](mailto:mmpcsunja@gmail.com)

---

#### TANDA PERSETUJUAN PEMBIMBING

NAMA : ADRIAN HEFNI  
NIM : P2C219013  
KONSENTRASI : Manajemen Sumber Daya Manusia  
JUDUL : Pengaruh Kualitas Kehidupan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Dengan Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Mediasi Pada Badan Kepegawaian Dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Daerah Kota Jambi.

Telah layak dan memenuhi syarat untuk dibukukan/dicetak sesuai dengan prosedur, ketentuan, dan kelaziman yang berlaku.

Jambi, 28 Juni 2021

Mengetahui:

Pembimbing I

  
Dr. Shofia Amin, SE, M.Si  
NIP. 19660201 199003 2 002

Pembimbing II

Dr. Asep Machfudin, SE, MM  
NIP.19581206 198603 1 005



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS JAMBI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
Sekretariat: Kampus Unja Telanaipura, Telp./Fax 0741 – 60285,  
Website: [www.mm.unja.ac.id](http://www.mm.unja.ac.id) E-mail: [mmpcsunja@gmail.com](mailto:mmpcsunja@gmail.com)

---

#### TANDA PERSetujuan KETUA PROGRAM

NAMA : ADRIAN HEFNI  
NIM : P2C219013  
KONSENTRASI : Manajemen Sumber Daya Manusia  
JUDUL : Pengaruh Kualitas Kehidupan Kerja Terhadap Kinerja  
Pegawai Dengan Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Mediasi  
Pada Badan Kepegawaian Dan Pengembangan Sumber Daya  
Manusia Daerah Kota Jambi.

Jambi, 30 Juni 2021



Dr. H. Tona Aurora Lubis, SE, MM  
NIP.19760529 199903 1004







KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS JAMBI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
Sekretariat: Kampus Unja Telanaipura, Telp./Fax 0741 – 60285,  
Website: [www.mm.unja.ac.id](http://www.mm.unja.ac.id) E-mail: [mmpcsunja@gmail.com](mailto:mmpcsunja@gmail.com)

**TANDA PERSETUJUAN AKHIR**

NAMA : ADRIAN HEFNI  
NIM : P2C219013  
KONSENTRASI : Manajemen Sumber Daya Manusia  
JUDUL : Pengaruh Kualitas Kehidupan Kerja Terhadap Kinerja  
Pegawai Dengan Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Mediasi  
Pada Badan Kepegawaian Dan Pengembangan Sumber Daya  
Manusia Daerah Kota Jambi.

Jambi, 30 Juni 2021

Mengetahui:

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program

  
Dr. H. Junaidi, S.E., M.Si.  
NIP. 19670602 1992031 003

  
Dr. Tona Aurora Lubis, SE, MM  
NIP. 19760529 199903 1004