

ABSTRAK

Evaluasi Kemajuan Proyek Pada Proses Pengendalian Kinerja Waktu Dan Biaya Dengan Metode Nilai Hasil

Ade Nurdin¹, Fetty Febriasti Bahar², Ahmad Zaki³

^{1,2} Dosen Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Jambi

³ Mahasiswa Program Studi Teknik Sipil Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Jambi

Penelitian ini memiliki tujuan untuk menganalisis kemajuan proyek pada pengendalian kinerja waktu dan biaya dengan metode Nilai Hasil. Kinerja proyek biasanya menjadi parameter penilai dalam keberhasilan ataupun kegagalan sebuah proyek pada umumnya. Manajemen proyek yang kurang memerhatikan kinerja bisa saja menjadi penyebab tidak baik dan merugikan proyek tersebut. Salah satu sumber yang menyebabkan kinerja sebuah proyek buruk biasanya adalah ketidak sesuaian antara anggaran biaya, jangka waktu pelaksanaan serta kualitas pekerjaan terhadap rencana. Salah satu metode dalam melaksanakan pengendalian biaya dan jadwal dikenal dengan metode Konsep Nilai Hasil atau *Earned Value Method*. Konsep ini merupakan suatu konsep perhitungan anggaran biaya sesuai dengan pekerjaan yang telah diselesaikan (*budgeted cost of work perfonned*). Paket Pekerjaan Preservasi Jalan Sp. Tuan - Bts. Kab. Muaro Jambi - Sp. Tiga Batara Gas Plant (Pematang Lumut) merupakan paket pekerjaan milik Satuan Kerja Pelaksanaan Jalan Nasional Wilayah I Provinsi Jambi dengan Penyedia Jasa PT. Satya Wira Persada. Paket pekerjaan yang sumber dananya dari APBN tahun 2021 ini memiliki laporan mingguan yang variatif. Penulis melakukan evaluasi kinerja waktu dan jadwal pada proyek tersebut dengan didapat hasil Kinerja waktu dan biaya pada Paket Pekerjaan Preservasi Jalan Sp. Tuan - Bts. Kab. Muaro Jambi - Sp. Tiga Batara Gas Plant (Pematang Lumut) menunjukkan kinerja yang kurang baik berdasarkan indikator $CV = Rp. -3,037,850.00$, $CPI = 0.999 < 1.000$, $SV = Rp. -428,871,785.62$ dan $SPI = 0.935 < 1.000$. Menurut hasil evaluasi dengan menggunakan metode Nilai Hasil prediksi waktu pelaksanaan untuk menyelesaikan paket pekerjaan ini adalah 380 hari, sedangkan untuk waktu pelaksanaan berdasarkan kontrak adalah 360 Hari sehingga proyek ini diprediksi mengalami keterlambatan 20 hari dalam penyelesaian pekerjaannya. Realisasi pelaksanaan Paket Pekerjaan Preservasi Jalan Sp. Tuan - Bts. Kab. Muaro Jambi - Sp. Tiga Batara Gas Plant (Pematang Lumut) tidak sesuai dengan rencana, hal ini berdasarkan laporan mingguan pada minggu ke duabelas progress realisasi sebesar 25.680 % sedangkan progress yang direncanakan sebesar 28.554 % sehingga terjadi diviasi sebesar –

2.875 %. Kondisi proyek Paket Pekerjaan Preservasi Jalan Sp. Tuan - Bts. Kab. Muaro Jambi - Sp. Tiga Batara Gas Plant (Pematang Lumut) pada periode pelaporan minggu ke duabelas mengalami kerugian bila ditinjau dari aspek biaya dengan metode Nilai Hasil dan proyek mengalami keterlambatan bila ditinjau dari aspek jadwal dengan metode Nilai Hasil

Kata Kunci: Nilai Hasil, Jadwal, Biaya.

ABSTRACT
Project Progress Evaluation Of Time And Cost Performance
Control Process With Earned Value Method

Ade Nurdin ¹, Fetty Febriasti Bahar ², Ahmad Zaki ³

^{1,2} Lectures of Science and Technology Faculty Jambi University

³ Student of Civil Engineering, Science and Technology Faculty
Jambi University

This study has a purpose to analyze the progress of the cost of controlling time performance and with the Result Value method. Project performance is usually an assessment parameter in the success or failure of a project in general. Poor project management can be a bad cause and harm the project. One of the sources that causes poor project performance is usually a mismatch between the budget, implementation period, and the quality of work against the plan. One method of controlling costs and time is known as the Earned Value Method. This concept is a concept of calculating costs in accordance with the work that has been completed (budgeted cost of work performed). Road Preservation Job Packages Sp. Tuan - Bts. Kabupaten Muaro Jambi - Sp. Tiga Batara Gas Plant (Pematang Lumut) is a work package belonging to The Jambi Province Regional I National Road Implementation Unit with the Service Provider PT. Satya Wira Persada. This work package whose source of funds is from the 2021 State Budget has varied daily reports. The author evaluates the performance of the time and schedule on the project by getting the results of time and cost performance on the Road Preservation Work Package of Sp. Tuan - Bts. Kabupaten Muaro Jambi - Sp. Tiga Batara Gas Plant (Pematang Lumut) showed poor performance based on the CV = Rp. -3,037,850.00, CPI = 0.999 < 1000, SV = Rp. -428.871.785.62 and SPI = 0.935 < 1000. According to the results of the evaluation using the Value method, the predicted execution time to complete this work package is 380 days, while the time for implementation based on the contract is 360 days so that this project is predicted to experience a 20 day delay in completing the work. The Realization of the Implementation of the Road Preservation Work Package for Sp. Tuan - Bts. Kabupaten Muaro Jambi - Sp. Tiga Batara Gas Plant (Pematang Lumut) is not according to plan, this is based on reports in the twelfth week of progress of 25.680% while the planned progress is 28.554% so that there is a deviation of -2.875%. Road Preservation Work Package project conditions Sp. Tuan - Bts. Kabupaten Muaro Jambi - Sp. Tiga Batara Gas Plant (Pematang Lumut) in the twelfth week reporting period suffered losses when viewed from the cost aspect with the Yield Value method and delays when viewed from the schedule aspect with the Earned Value method.

Key Word: Earned Value, Schedule, Cost.