

I. PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Biaya, mutu dan waktu adalah tiga hal yang menjadi sasaran utama pada proyek konstruksi. Tingkat kualitas atau mutu yang ditetapkan pada sebuah proyek merupakan suatu penilaian dalam keberhasilan sebuah proyek. Proyek yang dikatakan berhasil berarti jika proyek tersebut diselesaikan sesuai dengan mutu yang telah ditetapkan. Berdasarkan penjelasan tersebut maka sangat diperlukannya sebuah teknik atau metode perencanaan dan penjadwalan yang dapat membantu pengelolaan pelaksanaan proyek secara efektif (Waryanto, 1996 dalam Susanto, 2009).

Kinerja proyek biasanya menjadi parameter penilai dalam keberhasilan ataupun kegagalan sebuah proyek pada umumnya. Manajemen proyek yang kurang memerhatikan kinerja bisa saja menjadi penyebab tidak baik dan merugikan proyek tersebut. Salah satu sumber yang menyebabkan kinerja sebuah proyek buruk biasanya adalah ketidak sesuaian antara anggaran biaya, jangka waktu pelaksanaan serta kualitas pekerjaan terhadap rencana. Kerugian yang timbul akibat buruknya kinerja sebuah proyek bukan hanya terhadap materi saja, namun bisa menyebabkan menurunnya kredibilitas sebuah perusahaan yang melaksanakan proyek tersebut.

Berbeda halnya dengan kinerja proyek yang baik, salah satu syarat sebuah proyek memiliki kinerja yang baik adalah kesesuaian produk atau hasil pelaksanaan terhadap rencana telah terpenuhi, dalam artian realisasi biaya serta jadwal dimungkinkan agar lebih rendah daripada rencana serta kualitas produk sesuai dengan rencana mutu. Evaluasi kinerja atau kemajuan proyek perlu dilakukan untuk mengetahui proyek tersebut dalam kondisi kinerja yang baik atau buruk. Evaluasi yang dilakukan biasanya terhadap

kinerja biaya dan jadwal. Evaluasi kinerja dan biaya idealnya dilakukan secara komprehensif, tidak dipisahkan satu sama lain.

Paket Pekerjaan Preservasi Jalan Sp. Tuan - Bts. Kab. Muaro Jambi - Sp. Tiga Batara Gas Plant (Pematang Lumut) merupakan paket pekerjaan milik Satuan Kerja Pelaksanaan Jalan Nasional Wilayah I Provinsi Jambi dengan Penyediaan Jasa PT. Satya Wira Persada. Paket pekerjaan yang sumber dananya dari APBN tahun 2021 ini memiliki laporan mingguan yang variatif. Berdasarkan penuturan *General Superintendent* atau manager proyek dan laporan mingguan hingga minggu kedua belas pada paket pekerjaan tersebut, paket pekerjaan ini pada minggu keempat dan kelima mengalami keterlambatan, namun mengalami kemajuan pada minggu-minggu selanjutnya hingga pada minggu keduabelas mengalami keterlambatan.

Berdasarkan uraian diatas, penulis tertarik melakukan kajian berupa evaluasi kemajuan proyek pada Paket Pekerjaan Preservasi Jalan Sp. Tuan - Bts. Kab. Muaro Jambi - Sp. Tiga Batara Gas Plant (Pematang Lumut) dengan metode nilai hasil (*earned value*). Hasil dari evaluasi ini bisa menjadi peringatan dini bagi proyek tersebut bila terdapat kinerja yang buruk atau kurang baik dalam pelaksanaannya sehingga manajemen proyek tersebut dapat menerapkan kebijakan baru atau perubahan metode pelaksanaan agar dapat mengurangi pembengkakan biaya atau keterlambatan yang terjadi.

1.2. Rumusan Masalah

Rumusan masalah yang dapat ditentukan berdasarkan latar belakang yang telah dipaparkan antara lain sebagai berikut:

1. Bagaimana evaluasi kinerja waktu dan biaya dengan metode nilai hasil?
2. Bagaimana kesesuaian antara realisasi dengan rencana?

3. Bagaimana kondisi proyek tersebut berdasarkan metode nilai hasil?

1.3. Tujuan Penulisan

Tujuan dari penulisan skripsi ini berdasarkan rumusan masalah yang telah dipaparkan antara lain sebagai berikut:

1. Mengetahui kinerja waktu dan biaya dengan metode nilai hasil.
2. Mengetahui kesesuaian antara realisasi dengan rencana.
3. Mengetahui kondisi proyek tersebut berdasarkan metode nilai hasil.

1.4. Manfaat Penulisan

Hasil penulisan ini diharapkan menjadi tinjauan atau studi literatur dalam mengevaluasi kinerja dari sebuah proyek konstruksi.

1.5. Batasan Masalah

Fokus pemhasan pada penulisan tugas akhir ini adalah pada hal yang berhubungan untuk mengevaluasi kemajuan proyek. Proyek konstruksi yang dijadikan studi kasus adalah Paket Pekrjaan Preservasi Jalan Sp. Tuan - Bts. Kab. Muaro Jambi - Sp. Tiga Batara Gas Plant (Pematang Lumut). Progres pekerjaan yang ditinjau adalah hingga batas pelaporan minggu keduabelas yaitu mulai dari tanggal 06 Januari 2021 hingga 26 Maret 2021.