

LAMPIRAN 1
KUISIONER PENELITIAN

A. Deskripsi Responden

Umur :
Jenis Kelamin :
Jabatan :
Satuan Kerja :

B. Daftar Kuisisioner Penelitian

Bapak/Ibu dimohon untuk memberikan jawaban yang sesuai dengan pernyataan-pernyataan berikut dengan memilih skor yang tersedia dengan memberi tanda silang (X). Jika menurut Bapak/Ibu tidak ada jawaban yang tepat, maka jawaban dapat diberikan pada pilihan yang paling mendekati dengan mengisi titik-titik di tempat yang telah disediakan di bawah tabel. Skor jawaban adalah sebagai berikut:

Skor 1 = Tidak Pernah (TP)
Skor 2 = Hampir Tidak Pernah (HTP)
Skor 3 = Kadang-kadang (K)
Skor 4 = Sering (S)
Skor 5 = Sangat Sering (SS)

1. Daya Serap Anggaran (Y)

Daftar pertanyaan berikut ini digunakan untuk menjelaskan daya serap anggaran

No	Pertanyaan	SS	S	KK	HTP	TP
		5	4	3	2	1
1	Anggaran yang direalisasikan di satker saya mampu mencapai target penyerapan yang telah ditetapkan					
2	Dalam pengevaluasian keberhasilan penyerapan anggaran di satker saya selalu dilakukan perbandingan antara anggaran dan realisasinya					
3	Realisasi anggaran di satker saya setiap triwulan mampu mencapai target proporsional yaitu sebesar 25%					
4	Capaian realisasi fisik dan keuangan di instansi saya setiap triwulan menunjukkan peningkatan yang seimbang					
5	Pelaksanaan kegiatan yang telah ditetapkan dalam DIPA di satker saya dilaksanakan sesuai jadwal					
6	Di satker saya selalu membuat Laporan Realisasi Fisik dan Keuangan paling lambat setiap tanggal 10 bulan berikutnya					
7	Dalam Laporan Realisasi Fisik dan Keuangan satker saya telah ditunjukkan jumlah pagu anggaran, anggaran yang telah terealisasi dan perbandingan antara pagu anggaran dan sisa anggaran					
8	Di satker saya realisasi untuk penyerapan anggaran belanja langsung (program dan kegiatan)					

	tidak pernah mencapai 90%					
--	---------------------------	--	--	--	--	--

Sumber: Dwiyana (2017)

2. Perencanaan (X1)

Daftar pertanyaan berikut ini digunakan untuk menjelaskan perencanaan anggaran

No	Pertanyaan	SS	S	KK	HTP	TP
		5	4	3	2	1
1	Perencanaan anggaran di satker saya melibatkan aspirasi semua pemangku kepentingan					
2	Semua kegiatan/belanja langsung dalam RKAKL disusun berdasarkan kebutuhan satker					
3	Proses penyusunan perencanaan anggaran di satker saya berdasarkan data yang akurat					
4	Program/kegiatan yang disusun oleh satker saya sesuai dengan yang dirumuskan sebelumnya oleh Tim Anggaran Pemerintah pusat					
5	Dalam penyusunan perencanaan anggaran di satker saya menggunakan pendekatan anggaran berbasis kinerja					
6	Dalam penyusunan perencanaan anggaran satker saya menggunakan instrumen seperti capaian kinerja, indikator kinerja, analisis standar belanja, standar satuan harga dan standar pelayanan minimal					
7	Perencanaan anggaran yang disusun di satker saya sesuai dengan kebutuhan yang sebenarnya dan tupoksi satker					
8	Output program/kegiatan yang direncanakan di satker saya					

	mendukung pencapaian sasaran Renstra					
--	--------------------------------------	--	--	--	--	--

Sumber: Dwiyana (2017)

3. Transparansi (X2)

Daftar pertanyaan berikut ini digunakan untuk menjelaskan transparansi anggaran.

No	Pertanyaan	SS	S	KK	HTP	TP
		5	4	3	2	1
1	Pada satker kami terdapat pengumuman kebijakan anggaran					
2	Pada proses penyusunan anggaran, kebijakan anggaran di satker kami selalu diumumkan secara terbuka					
3	Pada satker kami tersedia dokumen anggaran yang sudah disusun dengan detail					
4	Dokumen anggaran di satker kami mudah diakses oleh masyarakat					
5	Laporan pertanggungjawaban di satker kami sudah tersedia tepat waktu					
6	Laporan pertanggungjawaban di satker kami dapat dengan mudah diakses oleh masyarakat					
7	Di satker kami suara/usulan masyarakat selalu diakomodasi lewat forum yang sudah dibentuk					
8	Forum yang dibentuk oleh satker kami dapat diikuti oleh seluruh golongan masyarakat					
9	Di satker kami terdapat sistem pemberian informasi kepada publik					
10	Sistem pemberian informasi di satker kami dapat dan mudah diakses oleh masyarakat					

Sumber: Marpaung (2012)

4. Akuntabilitas (X3)

Daftar pertanyaan berikut ini digunakan untuk menjelaskan Akuntabilitas.

No	Pertanyaan	SS	S	KK	HTP	TP
		5	4	3	2	1
1	Satker kami mampu menyajikan informasi penyelenggaraan pemerintah secara terbuka, cepat, dan tepat kepada masyarakat					
2	Anggaran di satker kami merupakan dokumen rahasia sehingga masyarakat tidak perlu tahu					
3	Satker kami mampu memberikan pelayanan yang memuaskan bagi publik					
4	Satker kami menyediakan layanan kritik dan saran untuk masyarakat					
5	Satker kami mampu memberikan ruang bagi masyarakat untuk terlibat dalam proses pembangunan dan pemerintahan					
6	Tahapan pengelolaan anggaran di satker kami melibatkan unsur-unsur masyarakat					
7	Satker kami mampu menjelaskan dan mempertanggungjawabkan setiap kebijakan publik secara proporsional					
8	Di satker kami kepentingan publik dan golongan menjadi perhatian dan pertimbangan utama dalam pengelolaan anggaran					
9	Adanya sarana bagi publik untuk menilai kinerja pemerintah					
10	Di satker kami proses dan pertanggungjawaban anggaran diawasi secara terus-menerus oleh masyarakat					

Sumber: Marpaung (2012)

5. Pengawasan (X4)

Daftar pertanyaan berikut ini digunakan untuk menjelaskan Pengawasan.

No	Pertanyaan	SS	S	KK	HTP	TP
		5	4	3	2	1
1	Saya berperan penuh dalam memberikan masukan saat penyusunan arah dan kebijakan anggaran					
2	Pengawasan anggaran dilakukan secara internal dan eksternal					
3	Pimpinan atau atasan secara langsung dan rutin menilai kinerja bawahan pengguna anggaran					
4	Kuasa Pengguna Anggaran (KPA) secara aktif mengawasi mekanisme penggunaan anggaran					
5	Revisi anggaran dilakukan dengan urutan skala prioritas					
6	Inspektorat Jenderal secara aktif melakukan pengawasan anggaran					

Sumber: data diolah, 2021

6. Gaya Kepemimpinan (Z)

Daftar pertanyaan berikut ini digunakan untuk menjelaskan Gaya Kepemimpinan.

No	Pertanyaan	SS	S	KK	HTP	TP
		5	4	3	2	1

1	Atasan saya bersedia menyempatkan waktu untuk mendengarkan keluhan bawahan.					
2	Atasan saya memperhatikan kesejahteraan bawahan.					
3	Atasan saya jika bertindak/mengambil kebijakan berkonsultasi dengan bawahan.					
4	Atasan saya membackup/mendukung bawahan dalam menjalankan pekerjaan					
5	Atasan saya mau menerima usulan yang diberikan bawahan dan bersedia memasukkan usulan tersebut ke dalam operasional kegiatan					
6	Atasan saya meminta pendapat bawahan terlebih dahulu mengenai permasalahan-permasalahan penting sebelum diputuskan					
7	Atasan saya tidak mengkritik bawahan yang kinerjanya buruk.					
8	Atasan saya selalu memaparkan sesuatu secara mendetail dan dengan sejelas-jelasnya sehingga tidak ada lagi yang perlu ditanyakan					
9	Atasan saya berusaha meyakinkan seluruh bawahan untuk memahami perannya masing-masing terhadap organisasi / instansi.					
10	Atasan saya mengharapkan para bawahan memahami apa yang dibutuhkan organisasi.					

Sumber: Sitanggang (2005)

LAMPIRAN 2
JAWABAN KUISIONER

1. Perencanaan

Responden	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8
1	5	5	4	4	3	5	5	3
2	4	5	4	4	4	5	5	3
3	4	5	3	3	3	5	5	3
4	3	4	1	3	3	4	4	3
5	3	5	2	3	4	5	5	2
6	3	5	3	3	3	5	5	3
7	3	4	4	4	4	5	5	5
8	4	5	4	4	4	5	5	3
9	4	4	3	3	4	4	4	3
10	3	4	3	3	4	4	4	3
11	4	4	3	3	3	3	4	3
12	5	5	4	5	5	5	5	5
13	4	4	3	3	3	4	4	3
14	4	4	4	3	3	4	4	5
15	3	4	4	4	4	4	4	4
16	3	4	3	4	5	5	5	4
17	4	4	4	4	4	4	4	3
18	4	5	3	3	3	5	4	1
19	4	4	3	4	4	3	3	3
20	4	4	4	4	4	4	4	3
21	4	4	3	3	3	4	4	4
22	4	5	3	3	3	4	4	4
23	4	4	3	4	4	4	4	4
24	4	4	3	4	4	5	4	3
25	4	4	4	4	4	4	4	4
26	5	5	4	5	5	4	5	4
27	4	4	3	4	4	5	4	3
28	3	4	3	4	4	5	5	3
29	4	4	4	4	4	5	4	1
30	3	4	2	3	3	4	4	4
31	3	4	3	4	4	4	4	4
32	4	5	3	3	4	5	5	3
33	5	5	3	5	4	4	5	2
34	4	4	3	4	3	4	4	3

35	4	4	3	3	3	5	5	3
36	4	5	3	4	4	5	5	3
37	4	4	4	4	4	4	3	3
38	5	5	5	5	5	5	5	1
39	4	4	3	3	3	4	4	3
40	4	5	2	3	4	4	4	3
41	4	4	4	4	4	4	4	4
42	4	4	4	4	4	5	4	4
43	4	5	3	4	4	5	5	3
44	3	4	3	3	3	3	4	3
45	4	4	4	4	3	4	4	3

2. Transparansi

Responden	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8
1	4	4	4	3	4	3	3	2
2	4	5	5	2	4	2	4	4
3	4	3	5	3	5	3	3	3
4	3	4	4	2	4	2	2	2
5	3	3	5	1	5	2	2	3
6	4	4	5	2	5	3	3	3
7	4	3	4	2	4	1	1	1
8	3	3	4	2	2	2	2	2
9	4	4	4	4	4	4	4	4
10	4	4	4	1	4	1	1	1
11	4	5	5	4	4	4	3	3
12	4	4	4	4	4	4	4	4
13	5	5	5	1	5	1	4	4
14	5	5	5	1	5	1	1	1
15	4	4	4	4	4	4	4	4
16	4	5	5	5	4	5	5	5
17	4	4	4	4	4	4	4	4
18	2	2	4	2	4	2	3	3
19	4	4	4	3	4	3	3	3
20	3	3	4	3	4	4	3	4
21	4	4	4	4	4	3	4	4
22	4	3	4	3	4	3	2	2
23	4	4	4	2	4	4	4	4
24	4	4	4	4	4	1	4	4

25	4	4	4	2	3	2	3	3
26	5	5	5	4	5	5	4	4
27	3	3	4	1	5	4	4	4
28	4	4	5	1	5	3	4	4
29	3	3	4	1	4	1	1	1
30	4	4	3	2	3	2	2	2
31	4	4	5	2	3	2	3	3
32	5	5	5	1	5	1	3	3
33	2	2	4	1	5	1	5	4
34	4	4	4	2	5	4	4	4
35	4	4	4	4	4	4	4	3
36	4	4	5	4	5	4	4	3
37	4	4	4	4	4	4	4	4
38	1	1	5	1	5	1	1	1
39	3	3	4	2	4	2	3	3
40	4	4	4	4	4	4	4	4
41	4	4	4	1	4	1	1	1
42	4	4	4	4	5	4	4	4
43	4	4	4	3	4	3	1	1
44	3	4	4	3	4	3	4	4
45	3	3	3	3	3	3	2	2

3. Akuntabilitas

Responden	A1	A2	A3	A4	A5	A6	A7	A8	A9	A10
1	4	4	5	5	5	4	3	4	4	3
2	5	3	5	5	4	4	5	4	5	3
3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3
4	3	4	4	4	2	2	2	3	3	4
5	4	4	4	5	4	3	4	5	4	2
6	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4
7	4	5	5	5	5	5	5	3	3	3
8	4	2	5	5	3	2	3	3	4	2
9	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
10	4	5	4	4	3	1	4	4	3	3
11	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3
12	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
13	4	5	5	5	4	1	4	4	4	3
14	5	1	3	5	3	4	3	3	5	1

15	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
16	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
17	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
18	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3
19	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3
20	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
21	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5
22	4	3	3	4	4	2	4	4	3	2
23	4	1	4	4	3	2	4	2	4	2
24	4	2	4	4	4	4	4	4	4	3
25	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3
26	5	4	5	4	5	4	4	5	4	4
27	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3
28	4	3	4	4	4	4	4	4	5	3
29	3	5	4	4	3	1	4	3	4	1
30	3	4	3	4	3	2	4	4	3	3
31	3	2	4	4	3	4	4	3	3	4
32	4	4	4	5	3	3	4	4	4	4
33	3	5	5	5	4	3	4	4	4	1
34	4	4	5	5	4	3	4	4	4	3
35	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
36	4	3	4	5	4	4	4	5	4	4
37	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
38	5	1	5	5	4	1	5	1	5	5
39	3	4	4	4	3	2	3	4	4	3
40	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3
41	4	5	4	4	3	1	1	1	3	1
42	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
43	4	2	4	5	1	1	4	3	3	1
44	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3
45	4	3	3	4	4	3	4	3	3	3

4. Pengawasan

Responden	Peng1	Peng2	Peng3	Peng4	Peng5	Peng6
1	4	4	4	4	4	5
2	3	5	5	5	5	5
3	4	4	4	5	5	5
4	4	4	4	3	3	4

5	4	5	4	5	5	4
6	4	4	4	4	5	5
7	4	4	4	4	4	5
8	5	5	4	4	5	5
9	4	4	4	4	4	4
10	3	4	4	4	4	4
11	3	4	4	3	4	4
12	4	4	4	4	4	4
13	3	4	5	5	5	5
14	3	3	5	4	4	5
15	4	4	4	4	4	4
16	5	5	5	5	5	5
17	4	4	4	4	4	4
18	4	4	4	4	4	4
19	3	4	4	4	5	4
20	2	4	4	4	4	4
21	3	4	4	4	4	4
22	3	3	4	4	4	4
23	4	4	4	4	4	4
24	3	4	4	5	4	4
25	4	4	4	5	5	5
26	5	4	4	5	4	4
27	2	4	4	4	4	4
28	3	5	4	3	5	5
29	4	5	5	5	5	5
30	3	5	4	4	4	5
31	4	4	5	3	4	4
32	4	3	5	5	5	5
33	5	5	5	4	5	4
34	4	4	4	4	4	4
35	4	5	5	5	5	5
36	5	5	5	5	5	5
37	4	4	4	4	4	4
38	5	5	5	5	5	5
39	4	4	4	4	4	4
40	4	4	4	4	4	4
41	4	4	4	4	4	4
42	5	5	4	4	4	5
43	4	5	5	5	5	5

44	3	3	3	3	3	3
45	4	4	4	4	4	4

5. Daya Serap Anggaran

Responden	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8
1	5	5	4	4	3	5	5	3
2	4	5	4	4	4	5	5	3
3	4	5	3	3	3	5	5	3
4	3	4	1	3	3	4	4	3
5	3	5	2	3	4	5	5	2
6	3	5	3	3	3	5	5	3
7	3	4	4	4	4	5	5	5
8	4	5	4	4	4	5	5	3
9	4	4	3	3	4	4	4	3
10	3	4	3	3	4	4	4	3
11	4	4	3	3	3	3	4	3
12	5	5	4	5	5	5	5	5
13	4	4	3	3	3	4	4	3
14	4	4	4	3	3	4	4	5
15	3	4	4	4	4	4	4	4
16	3	4	3	4	5	5	5	4
17	4	4	4	4	4	4	4	3
18	4	5	3	3	3	5	4	1
19	4	4	3	4	4	3	3	3
20	4	4	4	4	4	4	4	3
21	4	4	3	3	3	4	4	4
22	4	5	3	3	3	4	4	4
23	4	4	3	4	4	4	4	4
24	4	4	3	4	4	5	4	3
25	4	4	4	4	4	4	4	4
26	5	5	4	5	5	4	5	4
27	4	4	3	4	4	5	4	3
28	3	4	3	4	4	5	5	3
29	4	4	4	4	4	5	4	1
30	3	4	2	3	3	4	4	4
31	3	4	3	4	4	4	4	4
32	4	5	3	3	4	5	5	3
33	5	5	3	5	4	4	5	2

34	4	4	3	4	3	4	4	3
35	4	4	3	3	3	5	5	3
36	4	5	3	4	4	5	5	3
37	4	4	4	4	4	4	3	3
38	5	5	5	5	5	5	5	1
39	4	4	3	3	3	4	4	3
40	4	5	2	3	4	4	4	3
41	4	4	4	4	4	4	4	4
42	4	4	4	4	4	5	4	4
43	4	5	3	4	4	5	5	3
44	3	4	3	3	3	3	4	3
45	4	4	4	4	3	4	4	3

6. Gaya Kepemimpinan

Responden	A1	A2	A3	A4	A5	A6	A7	A8	A9	A10
1	5	4	4	4	3	3	2	4	4	4
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5
4	3	2	3	3	3	4	1	3	2	3
5	5	5	5	5	4	4	2	4	4	5
6	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3
7	5	5	4	4	4	4	2	3	4	3
8	3	4	3	4	3	4	2	3	4	3
9	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
10	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4
11	4	4	4	4	4	4	2	3	4	4
12	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
13	5	5	5	5	5	5	1	4	5	5
14	4	4	4	5	4	4	2	3	4	4
15	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
16	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5
17	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
18	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4
19	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
20	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
22	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3
23	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4

24	4	4	3	5	4	4	4	4	4	5
25	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5
26	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5
27	4	4	4	4	3	4	4	4	4	5
28	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5
29	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4
30	4	4	5	4	4	4	1	4	5	5
31	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
32	5	5	5	5	3	4	3	4	4	4
33	4	4	4	4	3	3	3	5	5	5
34	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
35	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5
36	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5
37	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
38	3	4	3	5	4	3	1	5	5	5
39	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4
40	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3
41	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4
42	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4
43	4	4	4	4	4	5	2	3	4	5
44	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
45	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4

LAMPIRAN 3

OUTPUT SPSS

1. Statistik Deskriptif

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Perencanaan	45	3	5	4.25	.502
Transparansi	45	2	5	3.50	.572
Akuntabilitas	45	3	5	3.74	.473
Pengawasan	45	3	5	4.20	.430
DayaSerapAnggaran	45	3	5	3.86	.351
GayaKepemimpinan	45	3	5	3.96	.450
Valid N (listwise)	45				

2. Uji *Pearsons*

- **Perencanaan**

X1.1	Pearson Correlation	.777**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	45
X1.2	Pearson Correlation	.835**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	45
X1.3	Pearson Correlation	.853**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	45
X1.4	Pearson Correlation	.807**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	45
X1.5	Pearson Correlation	.845**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	45
X1.6	Pearson Correlation	.833**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	45
X1.7	Pearson Correlation	.797**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	45
X1.8	Pearson Correlation	.723**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	45

- **Transparansi**

X2.1	Pearson Correlation	.471
	Sig. (2-tailed)	.001
	N	45
X2.2	Pearson Correlation	.545
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	45
X2.3	Pearson Correlation	.336
	Sig. (2-tailed)	.024
	N	45
X2.4	Pearson Correlation	.688
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	45
X2.5	Pearson Correlation	.304
	Sig. (2-tailed)	.042
	N	45
X2.6	Pearson Correlation	.777
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	45
X2.7	Pearson Correlation	.819
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	45
X2.8	Pearson Correlation	.821
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	45
X2.9	Pearson Correlation	.647
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	45
X2.10	Pearson Correlation	.570
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	45

- **Akuntabilitas**

X3.1	Pearson Correlation	.485
	Sig. (2-tailed)	.001
	N	45
X3.2	Pearson Correlation	.358
	Sig. (2-tailed)	.016
	N	45
X3.3	Pearson Correlation	.505
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	45
X3.4	Pearson Correlation	.399
	Sig. (2-tailed)	.007
	N	45
X3.5	Pearson Correlation	.786
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	45
X3.6	Pearson Correlation	.752
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	45
X3.7	Pearson Correlation	.625
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	45
X3.8	Pearson Correlation	.675
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	45
X3.9	Pearson Correlation	.533
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	45
X3.10	Pearson Correlation	.649
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	45

- **Pengawasan**

X4.1	Pearson Correlation	.613
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	45
X4.2	Pearson Correlation	.711
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	45
X4.3	Pearson Correlation	.729
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	45
X4.4	Pearson Correlation	.739
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	45
X4.5	Pearson Correlation	.833
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	45
X4.6	Pearson Correlation	.765
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	45

- **Daya serap anggaran**

Y1	Pearson Correlation	.551
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	45
Y2	Pearson Correlation	.476
	Sig. (2-tailed)	.001
	N	45
Y3	Pearson Correlation	.656
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	45
Y4	Pearson Correlation	.764
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	45
Y5	Pearson Correlation	.682
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	45
Y6	Pearson Correlation	.535
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	45
Y7	Pearson Correlation	.607
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	45
Y8	Pearson Correlation	.230
	Sig. (2-tailed)	.129
	N	45

- **Gaya kepemimpinan**

Z1	Pearson Correlation	.744
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	45
Z2	Pearson Correlation	.796
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	45
Z3	Pearson Correlation	.761
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	45
Z4	Pearson Correlation	.780
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	45
Z5	Pearson Correlation	.710
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	45
Z6	Pearson Correlation	.707
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	45
Z7	Pearson Correlation	.449
	Sig. (2-tailed)	.002
	N	45
Z8	Pearson Correlation	.687
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	45
Z9	Pearson Correlation	.828
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	45
Z10	Pearson Correlation	.764
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	45

3. Uji Cronbach Alpha

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	45	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	45	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.918	51

4. Uji F

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1.634	4	.409	4.299	.005 ^b
	Residual	3.802	40	.095		
	Total	5.436	44			

a. Dependent Variable: DayaSerapAnggaran

b. Predictors: (Constant), Pengawasan, Transparansi, Perencanaan, Akuntabilitas

5. Uji t

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	1.672	.548		3.050	.004
	Perencanaan	.107	.135	.153	.789	.435
	Transparansi	.043	.109	.070	.393	.696
	Akuntabilitas	.082	.145	.110	.565	.575
	Pengawasan	.303	.145	.371	2.094	.043

a. Dependent Variable: DayaSerapAnggaran

6. Moderated Regression Analysis (MRA)

Model 1:

		Coefficients ^a				
		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		
Model		B	Std. Error	Beta	t	Sig.
1	(Constant)	1.697	.560		3.032	.004
	Perencanaan	.098	.140	.140	.701	.487
	Transparansi	.052	.114	.084	.457	.650
	Akuntabilitas	.094	.151	.126	.620	.539
	Pengawasan	.332	.171	.406	1.939	.060
	GayaKepemimpinan	-.046	.144	-.060	-.323	.748

a. Dependent Variable: DayaSerapAnggaran

Model 2:

		Coefficients ^a				
		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		
Model		B	Std. Error	Beta	t	Sig.
1	(Constant)	-4.545	3.533		-1.286	.207
	Perencanaan	2.043	1.608	2.919	1.270	.212
	Transparansi	.429	1.455	.698	.295	.770
	Akuntabilitas	-2.338	2.120	-3.143	-1.103	.278
	Pengawasan	1.729	1.748	2.114	.989	.329
	GayaKepemimpinan	1.506	.870	1.929	1.732	.092
	Perencanaan_GayaKepemimpinan	-.498	.408	-4.445	-1.222	.230
	Transparansi_GayaKepemimpinan	-.081	.377	-.758	-.214	.832
	Akuntabilitas_GayaKepemimpinan	.613	.554	5.329	1.106	.276
	Pengawasan_GayaKepemimpinan	-.350	.439	-3.111	-.798	.430

a. Dependent Variable: DayaSerapAnggaran

7. Koefisien Determinasi

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.548 ^a	.301	.231	.308

a. Predictors: (Constant), Pengawasan, Transparansi, Perencanaan, Akuntabilitas