

ABSTRAK

Fitriana, (2023) *Pengambilan Keputusan Kepala Sekolah dalam Upaya Peningkatan Mutu Lulusan.* Tesis. Program studi Magister Manajemen Pendidikan, Jurusan Ilmu Pendidikan, Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan, Universitas Jambi. Pembimbing Tesis : (1) Dr. Mohamad Muspawi, S.Pd.I., M.Pd.I (II) Dr. Yanto, S.Pd., M.Ed

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan tentang Pengambilan Keputusan Kepala Sekolah dalam Upaya Peningkatan Mutu Lulusan di SMK Negeri 2 Tanjung Jabung Timur Jambi dan Faktor pendukung dan penghambat Pengambilan Keputusan Kepala Sekolah dalam Upaya Peningkatan Mutu Lulusan di SMK Negeri 2 Tanjung Jabung Timur Jambi.

Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif dengan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian fenomenologi. Subjek dalam penelitian ini adalah Kepala Sekolah, Waka kurikulum, Waka kesiswaan, K.a Subag TU dan Guru ketua kompetensi jurusan TKPI, AGP, MPLB, TO. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan wawancara, observasi dan dokumentasi. Teknik analisis penyajian data dimulai dari pengumpulan seluruh data wawancara, observasi dan studi dokumentasi. Teknik analisis data yaitu reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan. Sedangkan uji keabsahan data menggunakan kriteria derajat kepercayaan, keteralihan, ketergantungan dan kepastian.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa (1) Pengambilan Keputusan Kepala Sekolah dalam Upaya Peningkatan Mutu Lulusan di SMK Negeri 2 Tanjung Jabung Timur Jambi telah diupayakan kepala sekolah melalui mutu input, proses dan output pendidikan. Namun pengambilan keputusan kepala sekolah dalam upaya peningkatan mutu lulusan dari segi mutu input siswa, guru dan sarana prasarana belum sesuai harapan. Lalu dari segi mutu proses untuk program sekolah, budaya sekolah masih belum terlaksana dengan baik. Kemudian dari segi mutu output untuk standar khusus mutu lulusan dari sekolah belum ada hingga saat ini. (2) faktor penghambat pengambilan keputusan kepala sekolah dalam upaya peningkatan mutu lulusan yaitu masih sedikit pihak dunia kerja yang bekerjasama, keterbatasan dana, letak geografis sekolah, SDM sekolah tidak menjiwai sekolah vokasi, pola pikir orangtua yang tidak sejalan dengan kepala sekolah serta kurangnya guru sesuai kompetensi keahlian dari jurusan yang ada.

Berdasarkan temuan yang telah disebutkan, maka perlu dilakukan perbaikan dan penegasan kepala sekolah dalam mengambil dan menetapkan sebuah keputusan agar upaya kepala sekolah dalam meningkatkan mutu lulusan dapat lebih ditingkatkan.

Kata Kunci : Pengambilan Keputusan, Kepala Sekolah, Mutu Lulusan

ABSTRACT

Fitriana, (2023) *Principal Decision Making in Efforts to Improve Graduate Quality*. Thesis. Master of Education Management study program, Department of Education, Faculty of Teacher Training and Education, Jambi University. Thesis Supervisor : (1) Dr. Mohamad Muspawi, S.Pd.I., M.Pd.I (II) Dr. Yanto, S.Pd., M.Ed

This study aims to describe Principal Decision Making in Efforts to Improve Graduate Quality at SMK Negeri 2 Tanjung Jabung Timur Jambi and the supporting and inhibiting factors for Principal Decision Making in Efforts to Improve Graduate Quality at SMK Negeri 2 Tanjung Jabung Timur Jambi.

This research is a descriptive research with a qualitative approach to the type of phenomenological research. The subjects in this study were school principals, curriculum assistants, student assistants, k.a subag TU and teachers at TKPI, AGP, MPLB, TO. Data collection techniques in this study used interviews, observation and documentation studies. The technique of presenting data analysis begins with collecting all data from interviews, observations and documentation studies. Data analysis techniques namely data reduction, data presentation and drawing conclusions. While testing the validity of the data using the criteria for the degree of trust, transferability, dependence and certainty.

The results of this study indicate that (1) Principals' decision-making efforts to improve graduate quality at SMK Negeri 2 Tanjung Jabung Timur Jambi have been made by school principals through the quality of educational inputs, processes and outputs. However, the decision making of school principals in an effort to improve the quality of graduates in terms of the quality of the input of students, teachers and infrastructure has not met expectations. Then in terms of process quality for school programs, school culture is still not implemented properly. Then in terms of output quality, there is no special standard for the quality of graduates from schools until now. (2) the inhibiting factors for the decision making of school principals in efforts to improve the quality of graduates are that there are still few parties in the world of work who work together, limited funds, the geographical location of the school, school human resources do not animate vocational schools, the mindset of parents is not in line with the principal and the lack of appropriate teachers competency skills of the existing majors.

Based on the findings that have been mentioned, it is necessary to improve and affirm the school principal in making and establishing a decision so that the principal's efforts to improve the quality of graduates can be further improved.

Keywords: Decision Making, Principal, Quality of Graduates