

Editor:
Suwandi, S.E., M.Ak.,
C.GL., C.PL., C.NFW., C.FTax., CPABC., C.FR.,
C.AFE., CBPA., C.AP., C.CSR.



PENGATURAN PENGELOLAAN KEUANGAN PERUSAHAAN

**Implementasi Strategi dalam Keputusan Pendanaan
dan Pengendalian Keuangan**

Prasetio Ariwibowo • Agung Anggoro Seto • Apriyanti •
Very Andrianingsih • Ratih Kusumastuti • Yohana •
Darmawati • Muhammad Irfai Sohilaui • Musnaini •
Melinda • Baiq Anggun Hilendri Lestari •
Rida Ristiyana • Eka Putri Yudilestari • Dyanasari

PENGATURAN

PENGELOLAAN KEUANGAN PERUSAHAAN

Implementasi Strategi dalam Keputusan Pendanaan
dan Pengendalian Keuangan

Pengaturan keuangan yang ada dalam perusahaan, umumnya disebut juga dengan pengelolaan keuangan. Pengelolaan keuangan perusahaan berperan penting dalam perkembangan bisnisnya ke depan. Tujuan dari pengelolaan keuangan ini adalah memaksimalkan keuntungan, yang tidak hanya dalam jangka waktu pendek namun juga dalam jangka waktu yang panjang. Untuk mencapainya, manajer keuangan harus mengambil tindakan keputusan pendanaan yang tepat, menggunakan dana secara tepat, serta mengendalikannya.

Bab yang dibahas dalam buku ini, meliputi:

- Bab 1 Tinjauan Umum Pengelolaan Keuangan
- Bab 2 Konsep Keputusan Pendanaan
- Bab 3 Faktor Berpengaruh pada Keputusan Pendanaan
- Bab 4 Perencanaan Keuangan
- Bab 5 Pertimbangan Kebutuhan Pendanaan
- Bab 6 Risiko Pendanaan
- Bab 7 Analisis Sumber dan Penggunaan Dana
- Bab 8 Keputusan Pendanaan dan Kinerja Keuangan
- Bab 9 Konsep Pengendalian Keuangan
- Bab 10 Sistem Pengendalian Keuangan
- Bab 11 Faktor Berpengaruh pada Sistem Pengendalian Keuangan
- Bab 12 Tinjauan atas Pengendalian Internal
- Bab 13 Evaluasi Pelaksanaan Sistem Pengendalian Internal
- Bab 14 Pengendalian Internal dan Kecurangan

Pengaturan
PENGELOLAAN KEUANGAN
PERUSAHAAN
Implementasi Strategi dalam Keputusan Pendanaan
dan Pengendalian Keuangan

Prasetio Ariwibowo • Agung Anggoro Seto • Apriyanti •
Very Andrianingsih • Ratih Kusumastuti • Yohana •
Darmawati • Muhammad Irfai Sohilauw • Musnaini •
Melinda • Baiq Anggun Hilendri Lestari •
Rida Ristiyana • Eka Putri Yudilestari • Dyanasari



eureka
media aksara

PENERBIT CV.EUREKA MEDIA AKSARA

Pengaturan
PENGELOLAAN KEUANGAN PERUSAHAAN
Implementasi Strategi dalam Keputusan Pendanaan
dan Pengendalian Keuangan

Penulis : Prasetio Ariwibowo; Agung Anggoro Seto;
Apriyanti; Very Andrianingsih; Ratih
Kusumastuti; Yohana; Darmawati; Muhammad
Irfai Sohilauw; Musnaini; Melinda; Baiq
Anggun Hilendri Lestari; Rida Ristiyana; Eka
Putri Yudilestari; Dyanasari

Editor : Suwandi, S.E., M.Ak., C.GL., C.PI., C.NFW.,
C.FTax., CPABC., C.FR., C.AFE., CBPA., C.AP.,
C.CSR.

Desain Sampul : Eri Setiawan

Tata Letak : Nurlita Novia Asri

ISBN : 978-623-5382-06-7

No. HKI : EC00202228087

Diterbitkan oleh : **EUREKA MEDIA AKSARA, MARET 2022**
ANGGOTA IKAPI JAWA TENGAH
NO. 225/JTE/2021

Redaksi:

Jalan Banjaran, Desa Banjaran RT 20 RW 10 Kecamatan Bojongsari
Kabupaten Purbalingga Telp. 0858-5343-1992

Surel : eurekamediaaksara@gmail.com

Cetakan Pertama : 2022

All right reserved

Hak Cipta dilindungi undang-undang

Dilarang memperbanyak atau memindahkan sebagian atau seluruh
isi buku ini dalam bentuk apapun dan dengan cara apapun,
termasuk memfotokopi, merekam, atau dengan teknik perekaman
lainnya tanpa seizin tertulis dari penerbit.

PENGANTAR EDITOR

Bismillahir Rahmanir Rahim

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakaatuh

Alhamdulillah, tidak henti-hentinya kita bersyukur atas segala nikmat dan rahmat yang diberikan Allah Swt. Sebuah buku yang berjudul **Pengelolaan Keuangan Perusahaan** yang ada dihadapan kita sekarang ini tak lain karena izin-Nya. Shalawat serta salam tetap tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Besar Muhammad saw., yang menjadi sumber ilmu pengetahuan bagi sekalian umat manusia serta menjadi rahmat bagi seluruh alam. Adapun buku ini ditulis oleh para akademisi dan praktisi yang ahli di bidangnya.

Pengaturan keuangan yang ada dalam perusahaan, umumnya disebut juga dengan pengelolaan keuangan. Pengelolaan keuangan perusahaan berperan penting dalam perkembangan bisnisnya ke depan. Tujuan dari pengelolaan keuangan ini adalah memaksimalkan keuntungan, yang tidak hanya dalam jangka waktu pendek namun juga dalam jangka waktu yang panjang. Untuk mencapainya, manajer keuangan harus mengambil tindakan keputusan pendanaan yang tepat, menggunakan dana secara tepat, serta mengendalikannya.

Buku ini hadir sebagai pelengkap bahan referensi bagi mahasiswa, dosen maupun praktisi di bidang akuntansi dan manajemen. Kajian dalam buku ini berfokus pada strategi dalam pengambilan keputusan pendanaan dan pengendalian keuangan perusahaan. Menariknya, pada bab terakhir buku ini membahas tentang pengendalian internal dan kecurangan, yang mana dengan adanya pengendalian internal dapat menghindari terjadinya kecurangan dalam perusahaan yang tidak diinginkan.

Segala upaya telah dilakukan agar isi naskah dalam buku ini dapat tersaji dengan lengkap. Namun, kesempurnaan tetap menjadi milik Allah Swt. Demi memberikan penyajian yang lengkap serta memadai dalam isi buku ini, tentunya diperlukan saran dan kritik dari para pembaca. Semoga di kemudian hari buku ini dapat tersaji dengan lebih sempurna.

Akhir kata, kami memberikan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada tim penulis atas tersusunnya buku ini dan tetap produktif dalam menulis. Ucapan terima kasih kami sampaikan terkhusus kepada Penerbit **Eureka Media Aksara** yang telah memfasilitasi terbitnya *book chapter* ini. Semoga segala aktivitas kita di ridai Allah Swt. Aamiin.

Selamat membaca ...!!!

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakaatuh

Bone, 1 Maret 2022

Editor,

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Suwandi', with a long horizontal stroke extending to the right.

Suwandi

DAFTAR ISI

PENGANTAR EDITOR	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR	x
BAB 1 TINJAUAN UMUM PENGELOLAAN KEUANGAN.....	1
Pengertian Keuangan.....	1
Sejarah Pengelolaan (Manajemen) Keuangan.....	4
Perilaku dalam Pengelolaan Keuangan.....	6
Fungsi dan Manfaat Pengelolaan Keuangan	7
Keuangan Perusahaan	10
Daftar Pustaka	11
BAB 2 KONSEP KEPUTUSAN PENDANAAN	13
Pendahuluan.....	13
Definisi Keputusan Pendanaan.....	14
Teori Keputusan Pendanaan	15
Alternatif Sumber Pendanaan.....	19
Tujuan dan Fungsi Pendanaan.....	25
Daftar Pustaka	26
BAB 3 FAKTOR BERPENGARUH PADA KEPUTUSAN PENDANAAN	28
Pendahuluan.....	28
Pentingnya Analisis Keputusan Pendanaan.....	32
Faktor Stabilitas Penjualan	33
Faktor Risiko Bisnis.....	34
Faktor Struktur Aset.....	35
Daftar Pustaka	37
BAB 4 PERENCANAAN KEUANGAN.....	39
Pendahuluan.....	39
Definisi Perencanaan Keuangan	41
Alasan Pentingnya Perencanaan Keuangan	41
Tujuan Perencanaan Keuangan.....	43
Perencanaan Keuangan untuk Memenuhi Kebutuhan Dana.....	44
Daftar Pustaka	46

BAB 5 PERTIMBANGAN KEBUTUHAN PENDANAAN	48
Pendahuluan	48
Aktivitas Utama Manajemen Keuangan.....	50
Konsep Kebutuhan Pendanaan	53
Pertimbangan sebelum Menentukan Sumber Pendanaan	53
Pengambilan Keputusan Pendanaan	55
Daftar Pustaka.....	55
BAB 6 RISIKO PENDANAAN	57
Pendahuluan	57
Definisi Risiko Pendanaan	57
Jenis-jenis Risiko Pendanaan	58
Risiko Keputusan Pendanaan dan Likuiditas	63
Pengelolaan Risiko Pendanaan.....	65
Daftar Pustaka.....	68
BAB 7 ANALISIS SUMBER DAN PENGGUNAN DANA.....	70
Pendahuluan	70
Definisi dan Konsep Dana	73
Manfaat Analisis Sumber dan Penggunaan Dana	76
Laporan Sumber dan Penggunaan Dana serta Analisisnya	77
Pengelolaan Sumber dan Penggunaan Dana	83
Daftar Pustaka.....	84
BAB 8 KEPUTUSAN PENDANAAN DAN KINERJA KEUANGAN	86
Pendahuluan	86
Pemanfaatan Kombinasi Sumber Dana	87
Pendekatan dalam Memilih Sumber Pendanaan.....	88
Memaksimalkan Kinerja Keuangan.....	89
Pengukuran Kinerja Keuangan dan Analisisnya	90
Dampak Keputusan Pendanaan pada Kinerja Keuangan.....	91
Daftar Pustaka.....	93
BAB 9 KONSEP PENGENDALIAN KEUANGAN	96
Pendahuluan	96
Definisi Pengendalian Keuangan	97
Tahapan Pengendalian Keuangan.....	97

Aspek-aspek Pengendalian Keuangan	99
Fungsi Pengendalian Keuangan	102
Daftar Pustaka	103
BAB 10 SISTEM PENGENDALIAN KEUANGAN.....	104
Pendahuluan.....	104
Konsep Sistem Pengendalian Keuangan.....	104
Sistem Penganggaran.....	105
Sistem Operasi dan Akuntansi.....	107
Sistem Laporan dan Analisis.....	107
Daftar Pustaka	110
BAB 11 FAKTOR BERPENGARUH PADA PENGENDALIAN KEUANGAN.....	111
Pendahuluan.....	111
Keunggulan dan Kelemahan Pengendalian Keuangan ..	112
Faktor Kualitas Sumber Daya Manusia.....	115
Faktor Teknologi Informasi	116
Faktor Lingkungan Bisnis.....	116
Daftar Pustaka	117
BAB 12 TINJAUAN ATAS PENGENDALIAN INTERNAL.....	118
Pendahuluan.....	118
Definisi Pengendalian Internal.....	120
Jenis Pengendalian Internal.....	121
Komponen Pengendalian Internal	123
Tujuan dan Fungsi Pengendalian Internal	127
Daftar Pustaka	128
BAB 13 EVALUASI PELAKSANAAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL.....	130
Pendahuluan.....	130
Konsep Sistem Pengendalian Internal	131
Evaluasi Lingkungan Pengendalian dan Penilaian Risiko	134
Evaluasi Aktivitas Pengendalian dan Pengawasan.....	136
Evaluasi Informasi dan Komunikasi	136
Daftar Pustaka	138

BAB 14 PENGENDALIAN INTERNAL DAN	
KECURANGAN.....	140
Pendahuluan	140
Pemanfaatan Sistem Pengendalian Internal.....	140
Pengendalian Preventif, Detektif dan Represif	143
Pendeteksian Awal Kecurangan.....	145
Peran Pengendalian Internal dalam Mengatasi Kecurangan.....	149
Daftar Pustaka.....	149
TENTANG PENULIS.....	151

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Matriks Kebutuhan Likuiditas	64
Tabel 2. Neraca Perbandingan	79
Tabel 3. Laporan Sumber dan Penggunaan Kas.....	80
Tabel 4. Laporan Sumber dan Penggunaan Modal Kerja	82
Tabel 5. Prinsip-prinsip Pengendalian <i>COSO</i>	132

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Tahapan Pengelolaan Keuangan yang Baik.....	3
Gambar 2. Konsep <i>Balancing Theory</i>	18
Gambar 3. Model Pemeriksaan Efektif Basis: Persyaratan <i>Audit Internal</i>	134

BAB 1

TINJAUAN UMUM PENGELOLAAN KEUANGAN

Oleh : Prasetio Ariwibowo, S.MB., M.M., Ph.D.
Universitas Indraprasta PGRI Jakarta

Pengertian Keuangan

Dalam kehidupan sehari-hari, kita tidak pernah lepas dari yang namanya uang. Hal ini dikarenakan setiap hari nya kita sebagai individu maupun komunitas selalu melakukan transaksi bisnis maupun transaksi keuangan baik dalam bentuk pendapatan maupun sebagai pengeluaran. Keuangan adalah mempelajari bagaimana individu, bisnis, dan organisasi meningkatkan, mengalokasi, dan menggunakan sumber daya moneter sejalan dengan waktu, dan juga menghitung risiko dalam menjalankan proyek mereka. Istilah dapat berarti, ilmu keuangan dan aset lainnya, manajemen aset tersebut, menghitung dan mengatur risiko proyek (Tjandrakirana & Diani, 2020).

Menurut (Ridwan & Inge, 2003), keuangan merupakan ilmu dan seni dalam mengelola uang yang mempengaruhi kehidupan setiap organisasi. Keuangan berhubungan dengan proses, lembaga, pasar, dan instrument yang terlibat dalam transfer uang diantara individu maupun antara bisnis dan pemerintah. Keuangan juga biasa didefinisikan sebagai manajemen keuangan, yaitu segala kegiatan perusahaan yang berhubungan dengan cara memperoleh, menggunakan, serta mengelola keuangan perusahaan untuk mencapai tujuan utama perusahaan. Manajemen keuangan merupakan hal yang penting untuk diterapkan pada perusahaan. Hal ini dikarenakan, keuangan merupakan salah satu pondasi yang kuat untuk pertumbuhan dan perkembangan perusahaan.

- Tampubolon, M. (2013). *Manajemen Keuangan*. Jakarta: Mitra Wacana Medika.
- Tjandrakirana, R., & Diani, E. (2020). Tax, Debt Covenant and Exchange Rate (Analisis Atas Fenomena Transfer Pricing). *Balance: Jurnal Akuntansi dan Bisnis*, 5(1).
- Wursanto. (2003). *Dasar-dasar Ilmu Organisasi*. Yogyakarta: ANDI.

BAB 2 | KONSEP KEPUTUSAN PENDANAAN

Oleh : Agung Anggoro Seto, S.E., M.Si.
Politeknik Negeri Sriwijaya

Pendahuluan

Pernahkah kita melihat proyek pembangunan pabrik yang terhenti karena kekurangan dana atau perusahaan yang harus gulung tikar akibat kesulitan membiayai kegiatan operasionalnya. Ya, dua contoh kasus tersebut merupakan gambaran pentingnya keberadaan dana bagi suatu usaha. Usaha/bisnis akan berjalan baik apabila didukung oleh pendanaan yang baik namun sebaliknya suatu bisnis akan terganggu apabila sumber pendanaannya bermasalah.

Dana atau modal merupakan suatu hal yang sangat dibutuhkan dalam suatu usaha/bisnis. Mayoritas bisnis baik yang skalanya kecil seperti bisnis rumahan hingga ke bisnis yang skalanya besar seperti perusahaan memerlukan dana atau modal untuk keberlangsungannya. Dana atau modal merupakan sejumlah uang yang oleh pemilik atau manajemen suatu perusahaan untuk digunakan dalam proses kegiatan operasional perusahaan seperti pembelian bahan baku, pembayaran upah atau gaji karyawan maupun untuk kegiatan-kegiatan non operasional lainnya (Armereo, Marzuki, & Seto, 2020).

Keberadaan dana menjadi sangat penting bagi suatu perusahaan mengingat dari dana inilah kegiatan operasional dan non operasional perusahaan dapat dibiayai, bahkan bagi beberapa perusahaan yang termasuk padat modal, kegiatan/pelaksanaan suatu proyek kegiatan baru akan dilaksanakan apabila kebutuhan dana untuk proyek tersebut tersedia.

- Ikatan Akuntan Indonesia, I. (2002). *PSAK No. 49: Akuntansi Reksadana*. Ikatan Akuntan Indonesia.
- Kasmir, M. M. (2008). *Analisis Laporan Keuangan. Edisi Pertama, Cetakan Pertama*. Jakarta: Rajawali Pers.
- Kieso, D. E., Weygandt, J. J., & Warfield, T. D. (2016). *Intermediate Accounting*. John Wiley & Sons.
- Nahak, T. (2017). Pengaruh Kebijakan Dividen, Aliran Kas Bebas dan Profitabilitas terhadap Kebijakan Hutang dengan Set Kesempatan Investasi Sebagai Variabel Moderating (Studi Empiris Perusahaan Manufaktur pada Bursa Efek Indonesia Tahun 2011-2015). *Doctor dissetation, Unika Soegijapranata Semarang*.
- Reksoprawiro, A. (2011). Strategi Pendanaan Investasi Tugboat dan Tongkang di PTMS. *Journal of Management and Business Review*, 8(2).
- Riyanto, B. (2005). *Prinsip-prinsip Manajemen Keuangan. Buku Dua, Edisi Kesembilan*. Yogyakarta: Yayasan Badan Penerbit Gajah Mada.
- Sartono, A. (2010). *Manajemen Keuangan: Teori dan Aplikasi. Edisi 4*. Yogyakarta: BPFE.

BAB

3

FAKTOR BERPENGARUH PADA KEPUTUSAN PENDANAAN

Oleh : Apriyanti, S.E., M.M.
Universitas PGRI Madiun

Pendahuluan

Salah satu keputusan penting yang dihadapi oleh manajer keuangan dalam kaitannya dengan kelangsungan operasi perusahaan adalah keputusan pendanaan atau keputusan struktur modal, yaitu suatu keputusan keuangan yang berkaitan dengan komposisi hutang, saham preferen dan saham biasa yang harus digunakan oleh perusahaan. Perusahaan melakukan hutang dikarenakan untuk menambah modal demi mencapai keuntungan yang besar. Menambah modal berarti perusahaan melakukan peminjaman untuk menambah modal perusahaan dengan melakukan investasi.

Keputusan Pendanaan adalah keputusan keuangan tentang asal dana untuk membeli aktiva. Ada dua macam sumber dana: (1) dana pinjaman, seperti hutang bank dan obligasi; (2) modal sendiri, seperti laba ditahan dan saham. Dana pinjaman dan saham, merupakan sumber dana yang berasal dari luar perusahaan, sedangkan laba ditahan merupakan sumber dana yang berasal dari dalam perusahaan (Sudana, 2011). Pemilihan sumber pendanaan yang telah dilakukan oleh manajer keuangan perusahaan, baik menggunakan hutang ataupun menggunakan modal sendiri akan tercermin dalam kolom neraca keuangan. Hasil dari keputusan pembelanjaan tampak pada neraca sisi pasiva, yaitu berupa hutang lancar, hutang jangka panjang, dan modal (Sudana, 2011).

Keputusan pendanaan merupakan keputusan perusahaan untuk memperoleh dana yang akan digunakan untuk investasi dan kebutuhan perusahaan. Keputusan ini berkaitan dengan struktur

Sudaryo, Yoyo, Sjarif, D., & A, S. N. (2017). *Keuangan di Era Otonomi Daerah*. Yogyakarta: ANDI.

BAB 4

PERENCANAAN KEUANGAN

Oleh : Very Andrianingsih, S.E., M.M.
Universitas Wiraraja

Pendahuluan

Perencanaan merupakan strategi-strategi yang dibuat untuk mencapai tujuan, serta urutan proses yang disusun untuk mencapai tujuan yang efektif dan efisien. Perencanaan merupakan langkah awal dari segala sesuatu yang akan dilakukan. Dengan perencanaan yang baik dapat mempermudah dalam melewati berbagai tahapan aktivitas yang sedang dikerjakan. Namun, perencanaan harus didukung oleh usaha serta kerja keras agar tujuan yang diinginkan dapat tercapai. Dalam menjalani berbagai aktivitas sehari-hari, seseorang pasti mempunyai sebuah perencanaan. Sudut pandang setiap orang berbeda-beda mengenai perencanaan. Masyarakat pada umumnya mendefinisikan perencanaan sebagai dasar dari kegiatan yang akan dilakukan.

Pada suatu perusahaan membuat perencanaan merupakan sebuah kewajiban. Perencanaan yang dilakukan bertujuan untuk pengembangan usaha. Apabila sebuah perusahaan melaksanakan perencanaan dengan baik, maka akan lebih mudah dalam memasuki dunia persaingan. Perencanaan keuangan perusahaan harus diimbangi dengan penyusunan rencana strategis perusahaan. Perencanaan keuangan dapat mengarahkan perusahaan untuk mencapai sasaran (*goals*). Adapun pernyataan (Gendro & Kusuma, 2017) mengenai aktivitas perencanaan keuangan, meliputi:

- Ghozie, P. H. (2014). *Buku Pintar Rencana Keuangan Untuk Mewujudkan Mimpi*. Jakarta: Gramedia Pustaka Utama.
- Otoritas Jasa Keuangan. (2019). *Perencanaan Keuangan: Seri Literasi Keuangan Perguruan Tinggi*. Jakarta: Otoritas Jasa Keuangan.
- Usman, S. (2017). *Perencanaan dalam Keuangan Perusahaan*. Yogyakarta: Deepublish.

BAB 5

PERTIMBANGAN KEBUTUHAN PENDANAAN

Oleh : Dr. Ratih Kusumastuti, S.E., M.M.,
M.Si., Ak., CA.
Universitas Jambi

Pendahuluan

Strategi pendanaan suatu perusahaan dibuat dengan pertimbangan bagaimana membentuk struktur pendanaan yang dapat meminimalkan biaya modal atau *cost of capital*. Sebagaimana diketahui, sumber pendanaan didalam perusahaan mengandung biaya modal, diantaranya adalah hutang yang mengandung biaya berupa bunga dan ekuitas seperti saham yang juga mengandung biaya, yaitu berupa dividen. Kombinasi sumber pembiayaan yang ada diperusahaan sering disebut bauran pendanaan (*financing mix*). Struktur yang membentuk komposisi bauran pendanaan hutang jangka panjang dan modal sendiri disebut dengan struktur modal (*capital structure*).

Strategi struktur modal menjadi penting karena dalam memilih apakah perusahaan menggunakan hutang atau ekuitas (saham) membawa konsekuensi terhadap risiko dan *return*. Jika perusahaan menggunakan hutang, maka perusahaan akan mendapat keuntungan yang berupa penghematan pajak (*tax saving*), di lain pihak penggunaan hutang juga akan menimbulkan risiko karena adanya beban tetap. *Tade off theory* menyatakan bahwa perusahaan akan menggunakan hutang akan memberikan *tax saving*, tetapi itu sampai titik tertentu dan setelahnya akan menimbulkan biaya *financial distress* dan biaya keagenan (*agency cost*) yang mengakibatkan turunnya nilai perusahaan (*value of the firm*) (Fama & French, 1995).

- Sartono, A. (2010). *Manajemen Keuangan: Teori dan Aplikasi. Edisi 4*. Yogyakarta: BPFE.
- Shyam-Sunder, L., & Myers, S. (1999). Testing Static Trade-off against Pecking Order Models of Capital Structure. *Journal of Financial Economics*, 219-244.
- Suad, H., & Pudjiastuti, E. (1998). *Dasar-dasar Manajemen Keuangan*. Yogyakarta: UPP AMP YKPN.
- Utami, E. S. (2011). Pilihan Pendanaan Eksternal Pada Perusahaan Publik: Kajian Empirik di Bursa Efek Indonesia. *Universitas Brawijaya*.

BAB 6

RISIKO PENDANAAN

Oleh : Yohana, M.M.
Universitas Qamarul Huda Badaruddin

Pendahuluan

Risiko pendanaan adalah risiko akibat kegagalan nasabah atau pihak lain dalam memenuhi kewajibannya kepada lembaga keuangan sesuai perjanjian yang disepakati. Salah satu yang termasuk dalam kelompok risiko pendanaan merupakan risiko yang timbul akibat terkonsentrasinya penyediaan dana kepada satu pihak atau kelompok pihak industri, sektor dan area geografis tertentu yang berpotensi menimbulkan kerugian cukup besar dan dapat mengancam kelangsungan usaha lembaga keuangan.

Definisi Risiko Pendanaan

Risiko adalah kerugian secara finansial, baik secara langsung maupun tidak langsung. Menurut kamus ekonomi, risiko adalah peluang dimana hasil yang sesungguhnya bisa berbeda dengan hasil yang diharapkan atau kemungkinan nilai yang hilang atau diperoleh yang dapat diukur. Risiko menurut wikipedia indonesia adalah bahaya yang dapat terjadi akibat dari sebuah proses yang sedang berlangsung atau kejadian yang akan datang. merupakan suatu kejadian potensial, baik yang dapat diperkirakan (*anticipated*) maupun yang tidak dapat diperkirakan (*unanticipated*) yang berdampak negatif terhadap pendapatan dan permodalan bank. Definisi risiko yang tepat dilihat dari sudut pandang bank adalah, exposure terhadap ketidak pastian pendapatan. Bank Indonesia mendefinisikan risiko sebagai potensi terjadinya peristiwa (*event*) yang dapat menimbulkan kerugian bank (Peraturan Bank Indonesia No. 5/8/PBI/2003). Sehingga, risiko bank dapat didefinisikan

Peraturan Bank Indonesia No. 13/23/PBI/2011 *tentang Penerapan Manajemen Risiko bagi Bank Umum Syariah dan Unit Usaha Syariah.*

Peraturan Bank Indonesia No. 5/8/PBI/2003 *tentang Penerapan Manajemen Risiko Bagi Bank Umum.*

BAB 7 | ANALISIS SUMBER DAN PENGGUNAN DANA

Oleh : Dr. Darmawati, S.E., Ak., M.Si., CA.,
Asean CPA.
Universitas Hasanuddin

Pendahuluan

Berhasil mempertahankan kelangsungan hidup dan mendapatkan keuntungan merupakan tujuan dari setiap perusahaan. Agar tujuan tersebut dapat dicapai dengan baik manajemen perusahaan mempunyai tanggung jawab utama membuat perencanaan dengan baik, melakukan pengendalian dan menjaga sumber daya yang dimiliki oleh perusahaan. Masalah yang sering dihadapi perusahaan adalah ketersediaan dana, seorang manajer keuangan harus mampu mencari sumber dana dan penggunaan dana harus dikelola dengan baik. Dana tersebut baik dalam kas maupun modal kerja. Hal ini disebabkan oleh setiap perusahaan didalam menjalankan kegiatan usahanya selalu memerlukan dana guna menunjang kegiatan operasionalnya sehari-hari. Dana sangat diperlukan dan menjadi salah satu bagian aktiva yang sangat penting dalam perusahaan, perusahaan tidak dapat memenuhi kebutuhannya tanpa dana perusahaan guna menjalankan aktivitasnya. Selain itu, manajer keuangan dituntut mengawasi sumber dana yang dibutuhkan pada berbagai pilihan. Analisis sumber dan penggunaan dana atau sering disebut analisis aliran dana, merupakan alat analisa finansial yang sangat berperan penting bagi finansial manajer (Baasalem, 2021). Tujuan utama analisis ini untuk mengetahui bagaimana dana digunakan dan bagaimana kebutuhan dana tersebut dibelanjakan atau dengan kata lain analisis laporan dana adalah darimana datangnya dana dan untuk apa dana digunakan oleh perusahaan. Jadi, analisis sumber dan penggunaan dana adalah salah satu alat untuk mengetahui

- Rambi, M. C., Tommy, P., & Untu, V. N. (2017). Analisis Sumber Dan Penggunaan Modal Kerja Bank Pembangunan Daerah Di Sulawesi. *Jurnal EMBA: Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis Dan Akuntansi*, 5(2).
- Scott, R. (1978). Working Capital And Its Estimation For Project Evaluation. *Engineering and Process Economics*, 3, 105–114.
- Sopini, P., & Trifani, C. Y. (2017). Analisis Sumber Dan Penggunaan Modal Kerja Pada Mini Market Pelangi Jambi. *Ekonomis : Journal of Economics and Business*, 1(1).
- Suratinoyo, A. (2016). Analisa Laporan Sumber-Sumber Dan Penggunaan Modal Kerja Dalam Meningkatkan Profitabilitas Perusahaan Pada Pt. Fast Food. Tbk. *Jurnal Berkala Ilmiah Efisiensi*, 16(3), 1–13.
- Terraza, V., & Razafitombo, H. (2013). Understanding Investment Funds Insights From Performance And Risk Analysis. In *The Palgrave Macmillan, The Palgrave Macmillan* .
- Umar, & Wahyuni, V. S. (2021). Analisis Sumber Dan Penggunaan Dana Universitas Muhammadiyah Palu. *Jurnal Sinar Manajemen*, 7(3), 268–279.
- Vahid, K., Elham, G., Mohsen, A. K., & Mohammadreza, E. (2012). Working Capital Management And Corporate Performance : Evidence From Iranian Companies. *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 62, 1313–1318.
- Vishnani, S., & Shah, B. K. (2008). Impact of Working Capital Management Policies on Corporate Perormance-An Empirical Study. *Global Bisnis Review*.

BAB 8

KEPUTUSAN PENDANAAN DAN KINERJA KEUANGAN

Oleh : Dr. Muhammad Irfai Sohilaui, S.Kom.,
M.M.

STIEM Bongaya Makassar

Pendahuluan

Dalam melaksanakan operasionalnya, perusahaan (skala kecil, menengah, besar, publik maupun privat), pasti membutuhkan permodalan. Tidak akan berjalan dengan baik rencana kerja perusahaan jika tidak dibarengi keputusan strategis perusahaan. Sehubungan dengan perusahaan keuangan, tiga pilihan strategis harus dibuat untuk membantu mereka menjalankan bisnis mereka, terutama yang terkait dengan investasi, pembiayaan, dan memutuskan apakah akan membayar dividen (keputusan dividen) (Bringham & Houston, 2010).

Keputusan investasi merupakan keputusan tentang jenis barang atau jasa yang akan diproduksi, bagaimana cara produksinya, serta investasi seperti apa untuk mendukung proses produksi barang tersebut agar dapat membantu untuk meningkatkan nilai perusahaan. Setelah keputusan investasi diambil, selanjutnya adalah bagaimana cara membiayai investasi tersebut. Secara teori, ada sumber dana internal (laba ditahan, tambahan modal) atau dana eksternal (pinjaman, penerbitan saham dan obligasi). Keputusan pendanaan ini sebaiknya dilaksanakan dengan mempertimbangkan ketersediaan biaya modal minimum yang dimiliki. Keputusan pendanaan merupakan poin penting, karena posisinya sebagai jembatan penghubung antara keputusan investasi dengan keputusan pembagian dividen. Jika salah dalam perhitungan, maka biaya investasi menjadi tidak tepat, dan sudah barang tentu mempengaruhi return yang diharapkan (Nurvianda, Yuliani, & Ghasarma, 2018).

Wati, T. K., Sriyanto, S., & Khaerunnisa, E. (2018). Pengaruh Kebijakan Dividen Terhadap Nilai Perusahaan Dengan Kebijakan Hutang Sebagai Variabel Intervensi Pada Perusahaan Sub Sektor Industri Barang Konsumsi Periode 2011-2016. *Sains: Jurnal Manajemen dan Bisnis*, 11(1), 49-74.

BAB 9

KONSEP PENGENDALIAN KEUANGAN

Oleh : Dr. Musnaini, S.E., M.M., CSEP.,
CPMP., CSEM., CBOA., CODP., CLMA.,
CRMP.

Universitas Jambi

Pendahuluan

Pengendalian keuangan merupakan isu bagi seluruh perusahaan maupun organisasi non laba. Perusahaan akan berkembang dengan efektif dan efisien tidak terlepas bagaimana sistem pengendalian keuangan. Pengendalian keuangan merupakan pengendalian yang penting bagi manajer, sebagai rangkaian dalam sebuah laporan keuangan yang menyajikan ringkasan kegiatan organisasi di masa lalu (Bremer & Ma Carty, 2006).

Fenomena diperusahaan besar kecil terkait pengendalian keuangan sebagai sebuah kegiatan yang berfungsi untuk menjaga perusahaan agar berjalan sesuai perencanaan. Kegiatan Pengendalian keuangan merupakan kebijakan, prosedur, teknik dan mekanisme yang membantu memastikan kepatuhan terhadap arahan pimpinan yang sudah ditetapkan untuk mengurangi resiko yang telah diidentifikasi selama proses penilaian kinerja perusahaan. Pengendalian keuangan perusahaan selama periode proses pelaporan keuangan, termasuk estimasi akuntansi dan pengungkapannya (Mulyadi, 2001). Maka, keberhasilan usaha sangat tergantung dengan bagaimana pengendalian keuangan perusahaan. Pengendalian keuangan yang efektif dapat menjaga kegiatan perusahaan berjalan sesuai yang direncanakan. Pengendalian keuangan diperlukan dalam setiap phase perkembangan usaha, hanya porsi disesuaikan dengan kebutuhan perusahaan, semakin besar perusahaan semakin tinggi kompleksitas penerapan pengendalian keuangan perusahaan.

- c. Fungsi perencanaan laba (*profit planing*) fungsi ini berkaitan dengan fungsi penentuan harga dan keuntungan per unit besar meskipun berakibat kecilnya volume permintaan.
- d. Pengukuran biaya kapital (*cost of capital*), berfungsi dalam menentukan besarnya biaya yang secara riil harus dikeluarkan untuk menggunakan dana yang relatif sumber dana yang ada. Perhitungan *cost of capital* untuk mengevaluasi *rate of return* dari suatu proyek.

Daftar Pustaka

- Bremer, M. M., & Ma Ccarty, T. (2006). *Six Sigma Financial Tracking and Reporting*. New York: McGraw-Hill.
- Herawati, T. (2014). Pengaruh Sistem Pengendalian Intern Terhadap Kualitas Laporan Keuangan (Survei pada Organisasi Perangkat Daerah Pemda Cianjur). *Jurnal STAR*, 11(1).
- Mulyadi. (2001). *Sistem Akuntansi. Edisi Ke-3*. Jakarta: Salemba Empat.
- Romney, M. B., & Paul J, S. (2005). *Accounting Information System. Edisi ke-9*. Jakarta: Salemba Empat.
- Sudarmanto, E., et al. (2021). *Sistem Pengendalian Internal*. Medan: Yayasan Kita Menulis.
- Suharto, D., Maarif, M. S., Priyarsono, D., & Kirbrandoko. (2018). Persepsi Pengelola Terhadap Efektivitas Pengendalian Internal Pengelolaan Keuangan Negara. *Kajian Ekonomi dan Keuangan* (2), 227-238.

BAB 10 | SISTEM PENGENDALIAN KEUANGAN

Oleh : Melinda, S.E., M.Si.
Universitas Bung Karno

Pendahuluan

Pengendalian keuangan merupakan salah satu upaya yang dilakukan oleh perusahaan yang bertujuan agar investasi, alokasi biaya, dan perolehan laba berjalan yang telah disusun oleh perusahaan dapat dicapai sesuai dengan yang telah disusun.

Pengendalian keuangan juga merupakan tahap-tahap dimana rencana keuangan diterapkan yang berkaitan dengan bagaimana umpan balik dan proses penyesuaian yang diperlukan untuk memastikan agar rencana yang telah disusun terlaksana atau dapat juga mengubah rencana yang telah disusun sebagai tanggapan terhadap berbagai perubahan dalam lingkungan operasi di dalam perusahaan.

Konsep Sistem Pengendalian Keuangan

Perusahaan dalam menyusun suatu perencanaan keuangan sebaiknya juga membuat suatu sistem pengendalian keuangan yang handal bertujuan agar rencana keuangan dapat dilaksanakan secara efektif dan efisien agar tujuan perusahaan dapat tercapai. Sistem pengendalian keuangan merupakan suatu alur kegiatan kegiatan yang melibatkan semua divisi, dokumen dan otorisasi yang berkaitan agar dapat menjalan sistem pengendalian keuangan agar tujuan yang telah ditetapkan dapat berjalan sesuai yang telah direncanakan dan dapat dicapai dengan maksimal, selain itu sistem pengendalian keuangan merupakan salah satu elemen penting dari pihak manajemen perusahaan dalam mengelola uang atau aset perusahaan.

Daftar Pustaka

- Abdullah, H. (2005). Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Pengendalian Akuntansi, dan Sistem Pelaporan terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Daerah (Studi Empiris pada Kabupaten dan Kota di Daerah Istimewa Yogyakarta). *KOMPAK*, 13, 37-67.
- Baridwan, Z. (2000). *Sistem Informasi Akuntansi*. Yogyakarta: BPFE.
- Halim, A. (2007). *Akuntansi Sektor Publik: Akuntansi Keuangan Daerah*. Jakarta: Salemba Empat.
- Hanafi. (2015). *Manajemen Keuangan*. Yogyakarta: BPFE.
- Hans, K. (2016). *Akuntansi Keuangan Menengah Berbasis Sak Berbasis IFRS Buku 1*. Jakarta: Salemba Empat.
- Harahap, S. S. (2011). *Analisis Kritis atas Laporan Keuangan*. Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada.
- Kasmir, M. M. (2008). *Analisis Laporan Keuangan. Edisi Pertama, Cetakan Pertama*. Jakarta: Rajawali Pers.
- Mulyadi. (2001). *Sistem Akuntansi. Edisi Ke-3*. Jakarta: Salemba Empat.
- Warren, Reeve, & Fess. (2005). *Accounting/Pengantar Akuntansi. 21th Edition*. Jakarta: Salemba Empat.

BAB 11

FAKTOR BERPENGARUH PADA PENGENDALIAN KEUANGAN

Oleh : Baiq Anggun Hilendri Lestari, S.E.,
M.Si., Ak., CA.
Universitas Mataram

Pendahuluan

Pengendalian adalah proses untuk memberikan kembali menilai dan selalu memonitor laporan-laporan apakah pelaksanaan tidak menyimpang dari tujuan yang sudah ditentukan. Pengendalian bertumpu pada konsep umpan balik yang secara kontinyu mengharuskan adanya pengukuran pelaksanaan dan pengembalian tindakan-tindakan koreksi yang ditujukan untuk menjamin pencapaian tujuan-tujuan.

Pengendalian keuangan merupakan bagian yang tak terpisahkan dari kesuksesan sebuah usaha. Pengendalian keuangan yang efektif dapat menjaga kegiatan perusahaan berjalan sesuai yang direncanakan (Gunawan, 2017). Pengembangan pengendalian keuangan dibutuhkan ketika usaha semakin membesar, dimana pemilik tidak efektif dan tidak efisien lagi untuk mengawasi langsung seluruh kegiatan usahanya (Akuntanesia, 2021). Organisasi perusahaan berkembang melebar, permasalahan permasalahan baru mulai timbul seperti komunikasi antar bagian, koordinasi, eksekusi yang lambat, tugas dan tanggungjawab yang tidak jelas, dan kebutuhan informasi keuangan pada tahap ini. Pengendalian keuangan diperlukan dalam setiap tahapan perkembangan usaha, hanya porsinya disesuaikan dengan kebutuhan pada saat itu, semakin besar perusahaan semakin kompleks penerapan pengendalian keuangan. Pengendalian keuangan merupakan aktivitas untuk merancang, menjalankan, memantau, mengevaluasi dan mendapatkan umpan balik terkait aliran, penggunaan dan perkembangan keuangan di dalam sebuah operasi bisnis (Akuntanesia, 2021).

keuangan yang baik maka perlu dilakukan pengendalian keuangan yang efektif dan efisien dengan tetap fleksibel serta adaptif sesuai perkembangan zaman.

Daftar Pustaka

- Akuntanesia. (2021). *Pengendalian Keuangan Yang Efektif Dapat Menjaga Kinerja Perusahaan*. Retrieved Maret 2022, from <https://akuntanesia.id/pengendalian-keuangan-yang-efektif/>
- Gunawan. (2017). *Pengendalian Keuangan UMKM*. Retrieved Maret 2022, from <https://akuntansiumkm.com/2017/07/12/pengendalian-keuangan-umkm/>
- Lubis, A. I. (2014). *Akuntansi Keperilakuan* (Krista, Ed.). 2nd Edition. Jakarta: Salemba Empat.
- Meiliawati. (2012). Pengaruh Dinamika Lingkungan Bisnis Terhadap Pengambilan Keputusan Terkait Sistem Pengendalian Manajemen Yang Ada di UD Mega Jaya. *Calyptra: Jurnal Ilmiah Mahasiswa Universitas Surabaya*, 1(1), 1–16.
- Mulyadi. (2001). *Sistem Akuntansi*. Edisi Ke-3. Jakarta: Salemba Empat.
- Purwanto, M. (2018). Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Desain Sistem Pengendalian Manajemen. *Seminar Nasional Ilmu Terapan (SNITER) 2018, Fakultas Bisnis Unika Widya Mandala Surabaya Universitas Widya Kartika*.
- Robert, N. A., & Anthony, G. (2011). *Sistem Pengendalian Manajemen*. 12th Edition. Yogyakarta: Karisma publishing Group.
- Safitri, Y. (2007). Sistem Pengendalian Keuangan Daerah. *Jurnal Wacana Kinerja*, 10(1), 43–54.

BAB 12

TINJAUAN ATAS PENGENDALIAN INTERNAL

Oleh : Rida Ristiyana, S.E., M.Ak., CIQnR.

Universitas Islam Syekh-Yusuf (UNIS)

Tangerang

Pendahuluan

Perusahaan maju membuat semakin berkembangnya tahapan pemeriksaannya. Pemeriksaan ini dilakukan untuk mencegah hal-hal yang tidak diinginkan dan membuat semuanya tetap berjalan sesuai dengan yang sudah direncanakan. Pada setiap perusahaan selalu melakukan pemeriksaan yang menyeluruh, tidak hanya dari pemeriksaan keuangan saja. Hal ini dilakukan agar dapat menilai dan mengarah kepada tujuan suatu perusahaan. Dengan begitu seorang pemimpin tentunya akan memerlukan pengendalian internal, agar mengetahui informasi yang didapatkan pada setiap aktifitas pengendalian internal yang dilakukan oleh perusahaan.

Pengendalian internal ini adalah suatu hal yang vital dalam sistem akuntansi yang merupakan suatu hal yang penting pada suatu perusahaan. Tentunya sistem pengendalian internal ini bertujuan agar semua kegiatan dalam suatu organisasi ini dapat memberikan suatu keamanan akan aset dari pemborosan, keculasan, dan tidak efisiennya penggunaan serta agar dapat meningkatkan kecermatan dan kepercayaan pada laporan keuangan (Mulyadi, 2017). Maka, jika tidak terdapat pengendalian internal pada suatu perusahaan akan menghambat dan tidak tercapainya suatu tujuan secara efektif dan efisien. Dengan begitu akan menghasilkan beberapa unsur yang dapat diperhatikan oleh organisasi maupun perusahaan-perusahaan.

Unsur atau komponen yang terdapat di dalam pengendalian internal ini berupa lingkungan pengendalian, penilaian risiko, aktivitas pengendalian, informasi dan komunikasi, dan pengawasan. Dengan adanya beberapa komponen inilah yang

- Maruta, H. (2015). *Pengendalian Internal dalam Sistem Informasi*. Retrieved Maret 2022, from <https://media.neliti.com/media/publications/314765-pengendalian-internal-dalam-sistem-infor-8acbd84c.pdf>
- Mulyadi. (2017). *Sistem Akuntansi*. Jakarta: Salemba Empat.
- Nainggolan, A. (2018). Kajian Konseptual tentang Evaluasi Pengendalian Internal Perusahaan. *Jurnal Manajemen*, 4(2), 144–152.
- Rusdiono Consulting, R. (2021). *Pengendalian Internal: Pengertian, Tujuan dan Komponennya*. Retrieved Maret 2022, from <https://www.rusdionoconsulting.com/pengendalian-internal-perusahaan/>
- Sia, V. (2019). Penerapan Model Coso Untuk Peningkatan Fungsi Pengendalian Internal : Studi Pada Agency Administra Çã O De Aeroporto E Navega Çã O a É Rea De Timor-Leste. *Jurnal Ekonomi Dan Bisnis Airlangga*, 29(2), 1–28.
- Wadiyo. (2021). *Pengertian Sistem Pengendalian Internal dan Contoh Penerapan di Perusahaan*. Retrieved Maret 2022, from <https://manajemenkeuangan.net/pengendalian-internal/>
- Yuwannita, A., & Ariani, N. E. (2016). Analisis Hubungan Pengendalian Internal Versi Coso Nanggroe Aceh Darussalam. *Jurnal Ilmiah Mahasiswa Ekonomi Akuntansi*, 199–209.

BAB 13

EVALUASI PELAKSANAAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

Oleh : Eka Putri Yudilestari, S.TP., M.M.
STIE Dharma Agung

Pendahuluan

Pengendalian merupakan suatu usaha mencapai tujuan tertentu yang merupakan penentu keberhasilan manajemen untuk menghadapi risiko. Manajemen harus mendapatkan informasi yang tepat, agar dapat segera mengadakan tindakan pengendalian sebelum penyimpangan terjadi, hal ini harus dilakukan secara serius untuk menghasilkan hal yang efektif (Taufik, 2019).

Sejalan dengan perkembangan usaha, pengendalian internal tidak cukup efektif jika melakukan pengendalian melalui kebenaran dan kecocokan angka-angka saja, karena penyimpangan terjadi dipengaruhi oleh faktor prosedur, kebijaksanaan, administratif, hingga perilaku manusia, sehingga ruang lingkup pengendalian internal menjadi semakin kompleks. Aspek pengendalian internal tidak hanya pada aspek kegiatan operasional usaha saja tetapi mencakup pola kepemimpinan dan gaya manajemen dalam menjalankan usahanya (Tresniati, 2015).

Dalam berbagai praktik organisasi ataupun usaha, pengendalian internal berfungsi memberikan jaminan yang memadai tentang aset yang dimiliki oleh perusahaan yang diharapkan hanya digunakan untuk kepentingan individu (perorangan) oknum karyawan tertentu, informasi akuntansi perusahaan tersedia secara akurat dan dapat diandalkan, dan karyawan mentaati hukum dan peraturan yang berlaku (Hery, 2019).

Pengendalian internal yang berkaitan dengan ruang lingkup kegiatan auditing memiliki orientasi ke arah yang lebih luas. Lingkup kegiatan auditing khususnya untuk auditor internal, diharapkan dapat memberikan masukan dalam memecahkan suatu

- Taufik, M. (2019). *Analisis Perencanaan dan Pengendalian Keuangan Pada Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) Kota Makassar*. Makassa: Universitas Muhammadiyah Makassar.
- Tresniati, N. (2015). Permodelan Sistem Pengendalian Internal Bagi LKM: Perluasan Peranan Audit Internal Dalam Proses Strategi Bisnis. *Jurnal Riset Akuntansi dan Bisnis*, 1(2).

BAB 14

PENGENDALIAN INTERNAL DAN KECURANGAN

Oleh : Dr. Ir. Dyanasari, MBA.

Universitas Tribhuwana Tunggaladewi, Malang

Pendahuluan

Menurut penelitian (Agwor & Akani, 2017), terdapat hubungan yang sangat kuat antara pengendalian internal dan kecurangan serta penyalahgunaan aset. Selanjutnya juga ditemukan adanya hubungan yang signifikan antara integritas manajemen/nilai etika dan penggelapan oleh karyawan sehingga pencapaian tujuan organisasi sangat tergantung pada seberapa kuat dan efektif sistem pengendalian internal yang ada. Oleh karenanya, menurut (Boakye, 2016) bahwa menerapkan kontrol internal yang baik dapat membantu menjaga dari penipuan dan penggelapan yang dilakukan oleh karyawan. Selanjutnya dikatakan, dengan meningkatkan fungsi pengendalian internal, maka dapat membantu masalah potensial kerugian perusahaan karena kecurangan melalui penerapan pengendalian internal yang baik. Demikian pula, menurut (Agwor & Akani, 2017) perlunya sistem pengendalian internal yang efektif, pentingnya integritas terhadap manajemen dan nilai etika yang harus dijunjung tinggi. Oleh karenanya, perlu dilakukan pengendalian internal dan kecurangan pada setiap perusahaan, baik besar maupun kecil.

Pemanfaatan Sistem Pengendalian Internal

Sistem pengendalian internal adalah kerangka terpadu yang menjadi standar yang diterima secara umum untuk merancang dan menerapkan pengendalian internal dan menilai efektivitas pengendalian internal (Cace & Dutta, 2016). Selanjutnya dikatakan, *Organisasi Internal Control Internasional (COSO)*, mendefinisikan pengendalian internal sebagai suatu proses, yang dipengaruhi oleh dewan direksi, manajemen, dan personel lain dari suatu entitas,

effort%20to%20restore,fine.%20Engineerin%20Student%20of
%20Airlangga%20University20in20Indonesia

Cace, D. A., & Dutta, S. K. (2016). *Fraud Prevention and Detection - Pre-Emptive Fraud Auditing*. Retrieved Januari 29, 2022, from <https://www.eisneramper.com/fraud-internal-controls-0316/>

Financial Crisis Inquiry Commision, F. (2011). *Financial Crisis Inquiry Report*. Retrieved January 29, 2022, from https://www.academia.edu/4577826/GPO_FCIC

Galvanize. (2022). *Internal Controls Management Software*. Retrieved January 29, 2022, from <https://www.wegalvanize.com/internal-controls-management/>

Grfcpa. (2014). *Fraud Control and Prevention: Proactive Measures*. Retrieved Januari 29, 2022, from <https://www.grfcpa.com/2021/10/fraud-control-and-prevention-proactive-measures/>

Kenton, W. (2021). *Internal Controls: What are Internal Controls?* Retrieved Januray 31, 2022, from <https://www.investopedia.com/terms/i/internalcontrols.asp>

Rothberg, A. (2012). *The Role of Internal Controls in Fraud Prevention*. Retrieved January 31, 2022, from <https://www.cfoedge.com/blog/controls/the-role-of-internal-controls-in-fraud-prevention/>

TENTANG PENULIS



Prasetio Ariwibowo, S.MB., M.M., Ph.D.

Authors is a professional lecturer at the Economic Education study program at Indraprasta University, PGRI Jakarta. Author is also a researcher who is starting to become a consultant in the field of MSME management, and cooperatives. And author is a team of editors and reviewers (bestari partners) of various national journals in Indonesia and internationally. Currently the author is completing his doctoral studies in the final stages at one of the leading universities in Malaysia.

Email: Prasetio.ariwibowo@yahoo.com



Agung Anggoro Seto, S.E., M.Si.

Lahir di Palembang, 1 Juni 1989, mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi Manajemen dari Universitas Muhammadiyah Palembang (2011) dan Magister Science di bidang Manajemen dari Universitas Sriwijaya (2014). Saat ini penulis aktif sebagai tenaga pengajar di Politeknik Negeri Sriwijaya. Penulis memiliki kepakaran dibidang Manajemen Keuangan. Selain aktif mengajar penulis juga aktif melakukan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat sebagai bentuk kegiatan tridharma perguruan tinggi.

Email: agung.anggoro.seto@polsri.ac.id



Apriyanti, S.E., M.M.

Penulis lahir di Nganjuk, 9 April 1973 Menekuni bidang manajemen sejak menjadi mahasiswa di Jurusan Manajemen STIE Malangkucecwara Malang lulus pada tahun 1997,. Gelar Magister diperoleh di Universitas Diponegoro Semarang lulus tahun 2002 Sedangkan gelar Doktor Ilmu Ekonomi diraihnya di Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya lulus tahun 2022. Dalam perjalanan karirnya, berawal dari Malang menjadi staf pengajar di Lembaga Pendidikan dan ketrampilan, kemudian berlanjut menjadi staf pengajar pada Universitas Dianuswantoro Semarang, dan sekarang menjadi Dosen pada

Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas PGRI Madiun serta menduduki jabatan structural di Madiun, serta aktif di beberapa organisasi sosial sebagai pengurs dan aktif dalam menulis jurnal nasional maupun internasional.

Email: kelip.apriyanti94@gmail.com



Very Andrianingsih, S.E., M.M.

Lahir di Sumenep, 28 Januari 1990, mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi Manajemen dari Universitas Trunojoyo Madura (2012) dan Magister Manajemen dari Universitas Trunojoyo Madura (2015). Saat ini penulis aktif sebagai tenaga pengajar di Universitas Wiraraja. Penulis memiliki kepakaran dibidang Manajemen Keuangan. Selain aktif mengajar penulis juga aktif melakukan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat sebagai bentuk kegiatan tridharma perguruan tinggi.

Email: veryandrianingsih@wirara.ac.id



Dr. Ratih Kusumastuti, S.E., M.M., M.Si., Ak., CA.

Penulis merupakan Dosen Akuntansi pada Program Studi Akuntansi Universitas Jambi sejak tahun 2008. Sebagai seorang yang sepenuhnya mengabdikan dirinya sebagai dosen, selain pendidikan formal yang telah ditempuhnya penulis juga mengikuti berbagai pelatihan untuk meningkatkan kinerja dosen, khususnya di bidang pengajaran, penelitian dan pengabdian. Selain itu, penulis juga aktif melakukan penelitian yang diterbitkan di berbagai jurnal nasional maupun internasional. Penulis juga aktif menjadi pemakalah diberbagai kegiatan dan menjadi narasumber pada workshop/seminar/lokakarya tertentu.

Email: ratihkusumastuti@unja.ac.id



Yohana, M.M.

Penulis merupakan Dosen Pengantar Bisnis, Manajemen Keuangan, dan Pembiayaan Pendidikan pada Program Studi Pendidikan Ekonomi Universitas Qamarul Huda Badaruddin Bagu sejak tahun 2011.

Sebagai seorang yang sepenuhnya mengabdikan dirinya sebagai dosen, selain pendidikan formal yang telah ditempuhnya penulis juga mengikuti berbagai pelatihan untuk meningkatkan kinerja dosen, khususnya di bidang pengajaran, penelitian dan pengabdian. Buku yang penulis telah hasilkan, di antaranya Pengantar Bisnis edisi revisi. Selain itu, penulis juga aktif melakukan penelitian yang diterbitkan di berbagai jurnal nasional maupun internasional.

Email: AnastkipTq@gmail.com



Dr. Darmawati, S.E., Ak., M.Si., CA., Asean CPA.

Penulis merupakan Dosen Akuntansi pada Program Studi Akuntansi Universitas Hasanuddin sejak tahun 1998. Sebagai seorang yang sepenuhnya mengabdikan dirinya sebagai dosen, selain pendidikan formal yang

telah ditempuhnya penulis juga mengikuti berbagai pelatihan untuk meningkatkan kinerja dosen, khususnya di bidang pengajaran, penelitian dan pengabdian. Penulis juga merupakan Tim Ahli di bidang Akuntansi Keuangan Daerah yang mendampingi beberapa pemetintah daerah dalam pembuatan kebijakan akuntansi dan pelaporan keuangan. Beberapa buku yang penulis telah hasilkan, di antaranya Praktikum Akuntansi 2 dan kertas kerja Praktikum Akuntansi 2. Selain itu, penulis juga aktif melakukan penelitian yang diterbitkan di berbagai jurnal nasional maupun internasional. Penulis juga aktif menjadi pemakalah diberbagai kegiatan dan menjadi narasumber pada workshop/seminar/lokakarya tertentu.

Email: darma.ak@unhas.ac.id



Dr. Muhammad Irfai Sohilaui, S.Kom., M.M.

Penulis merupakan Dosen pada Program Studi Manajemen STIEM Bongaya Makassar sejak tahun 2014. Mata kuliah yang diampu adalah Manajemen Keuangan, Manajemen Bank Syariah, Manajemen Perkreditan serta Manajemen Bank Sentral dan OJK. Penulis aktif mengikuti pelatihan untuk meningkatkan kinerja dosen berbasis Tridharma Perguruan Tinggi. Buku yang telah penulis hasilkan adalah Praktikum Manajemen Keuangan. Selain itu, penulis juga aktif melakukan penelitian yang diterbitkan di berbagai jurnal nasional maupun internasional. Penulis juga aktif menjadi narasumber pada workshop/seminar tertentu.

Email: irfaisohilaui@stiem-bongaya.ac.id



Dr. Musnaini, S.E., M.M., CSEP., CPMP., CSEM., CBOA., CODP., CLMA., CRMP.

Penulis merupakan Dosen Prodi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Jambi sejak tahun 2006. Memiliki integritas sebagai dosen dengan keinginan untuk loyal pada dunia pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Untuk meningkatkan kemampuan softskill dan hardskill penulis memiliki sertifikat kompetensi *Strategic Entrepreneurial Mindset, Performance Management Professional, Conflict Management Analyst, Business Operation Associate, Organization Development Professional, Risk Management Professional*. Penulis juga merupakan tenaga ahli DPRD Provinsi Jambi, dan praktisi di perusahaan DR.BEE, Wakil Ketua kerjasama Internasional KADIN Prov Jambi, dan Ketua Koord Ekonomi Kreatif IWAPI Kota Jambi, anggota APMSBI, AACIM, ADRI. Publikasi Buku digipreneurship, digital *marketing*, UMKM digital, manajemen pemasaran, statistik dan beberapa book chapter, monograf dan buku ajar. Selain itu, penulis juga aktif melakukan penelitian yang diterbitkan di berbagai jurnal nasional maupun internasional. Penulis juga aktif menjadi pemakalah diberbagai kegiatan dan menjadi narasumber pada workshop/seminar/ lokakarya nasional dan Internasional.

Email: musnaini@unja.ac.id



Melinda, S.E., M.Si.

Penulis merupakan Dosen Akuntansi pada Program Studi Akuntansi Universitas Bung Karno sejak tahun 2010. Penulis menyelesaikan pendidikan Sarjana dan Pascasarjana di Universitas Trisakti dengan jurusan Akuntansi. Sebelum penulis mengabdikan dirinya sebagai dosen, penulis bekerja di beberapa perusahaan dalam bidang Akuntansi. Selain pendidikan formal yang telah ditempuhnya, penulis juga mengikuti berbagai pelatihan dan seminar untuk meningkatkan kinerjanya sebagai dosen, khususnya di bidang pengajaran, penelitian dan pengabdian.

Email: melindasaragih2675@gmail.com



Baiq Anggun Hilendri Lestari, S.E., M.Si., Ak., CA.

Penulis merupakan Dosen Akuntansi pada Program Studi Akuntansi Universitas Mataram sejak tahun 2001. Sebagai seorang yang sepenuhnya mengabdikan dirinya sebagai dosen, selain pendidikan formal yang telah ditempuhnya penulis juga mengikuti berbagai pelatihan untuk meningkatkan kinerja dosen, khususnya di bidang pengajaran, penelitian dan pengabdian. Penulis juga merupakan Ketua Program Studi S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mataram periode 2020-2024. Beberapa buku yang penulis telah hasilkan, di antaranya Sistem Pengendalian Manajemen, Akuntansi Koperasi dan EMKM, dan Determinan Kualitas Laporan Keuangan Koperasi Simpan Pinjam di Kota Mataram. Selain itu, penulis juga aktif melakukan penelitian yang diterbitkan di berbagai jurnal nasional. Penulis juga aktif menjadi pemakalah diberbagai kegiatan dan menjadi narasumber pada workshop/seminar/lokakarya tertentu.

Email: hilendria@unram.ac.id



Rida Ristiyana, S.E., M.Ak., CIQnR.

Adalah dosen yang telah tersertifikasi sebagai dosen profesional. Ia adalah dosen tetap pada Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Islam Syekh-Yusuf (UNIS) Tangerang. Ia menyelesaikan Program Pendidikan S1 Akuntansi di Universitas Stikubank (UNISBANK) Semarang tahun 2013 dan menyelesaikan Pendidikan S2 Akuntansi di Universitas Mercu Buana (UMB) Jakarta tahun 2016. Pada dua pendidikan tersebut memperoleh predikat *Cumlaude*. Pada tahun 2021 telah menyelesaikan sertifikasi profesi peneliti. Penulis memiliki kepakaran di bidang Akuntansi, Pajak, Keuangan, dan untuk mewujudkan karir sebagai dosen profesional, penulis pun aktif sebagai peneliti di bidang kepakarannya dan hasil penelitian telah didanai oleh internal perguruan tinggi serta dipublikasikan pada jurnal-jurnal terakreditasi. Selain itu, penulis menjadi *reviewer* pada dewan redaksi di beberapa OJS. Penulis aktif menjadi pemakalah di berbagai kegiatan ilmiah dan menjadi narasumber pada workshop/seminar/lokakarya tertentu. Di sisi lain, penulis juga aktif dalam menulis buku dengan harapan dapat memberikan kontribusi positif bagi bangsa dan negara yang nantinya dapat menjadi ilmu jariah dan ladang pahala demi mencerdaskan anak bangsa.

Email: rristiyana@unis.ac.id



Eka Putri Yudilestari, S.TP., M.M.

Penulis merupakan Dosen pada Program Studi Manajemen di STIE Dharma Agung Cikarang. Sebagai seorang yang sepenuhnya mengabdikan dirinya sebagai dosen, selain pendidikan formal yang telah ditempuhnya penulis juga mengikuti berbagai pelatihan untuk meningkatkan kinerja dosen, khususnya di bidang pengajaran, penelitian dan pengabdian. Penulis juga aktif menjadi narasumber pada workshop/seminar/lokakarya tertentu.

Email: ekaputriyeel@yahoo.co.id



Dr. Ir. Dyanasari, MBA.

Penulis menyelesaikan S1 pada Institut Pertanian Bogor pada tahun 1984 dan ia bekerja pada PT. Hero SPM, Tbk sebagai Category Manager pada Bagian Merchandising selama 15 tahun dan Ahold co. (Tops) selama 2 tahun sebagai Merchandising and Promotion Controller Manager. Pengalaman Akuntansi dan Keuangan (terutama *Shrinkage*) diperolehnya saat ia menempuh S2 dalam bidang *General Management* yang diselesaikannya pada IEU - European University dan di wisuda di Antwerp, Belgium pada tahun 1995. Pengalaman bekerjanya membuat pengetahuan berharga saat ia menjadi dosen hingga kini di Universitas Tribhuwana Tungga Dewi. Pada tahun 2015, ia menyelesaikan S3 pada Universitas Brawijaya Malang setelah menjalankan Sandwich Program pada University of Queensland, Australia pada tahun 2014.

Email: dyana.unitri.online@gmail.com



REPUBLIK INDONESIA
KEMENTERIAN HUKUM DAN HAK ASASI MANUSIA

SURAT PENCATATAN CIPTAAN

Dalam rangka perlindungan ciptaan di bidang ilmu pengetahuan, seni dan sastra berdasarkan Undang-Undang Nomor 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta, dengan ini menerangkan:

Nomor dan tanggal permohonan : EC00202228087, 27 April 2022

Pencipta

Nama : **Prasetyo Ari Wibowo, S.MB., MM., Agung Anggoro Seto, SE dkk**

Alamat : Jl. Sadari 1 No. 16, RT/RW 002/006, Kel./Desa Lubang Buaya, Kecamatan Cipayung, Kota Jakarta Timur, DKI Jakarta, 13810, Jakarta Timur, DKI JAKARTA, 13810

Kewarganegaraan : Indonesia

Pemegang Hak Cipta

Nama : **Prasetyo Ari Wibowo, S.MB., MM., Agung Anggoro Seto, SE dkk**

Alamat : Jl. Sadari 1 No. 16, RT/RW 002/006, Kel./Desa Lubang Buaya, Kecamatan Cipayung, Kota Jakarta Timur, DKI Jakarta, 13810, Jakarta Timur, DKI JAKARTA, 13810

Kewarganegaraan : Indonesia

Jenis Ciptaan : **Buku**

Judul Ciptaan : **Pengaturan PENGELOLAAN KEUANGAN PERUSAHAAN: Implementasi Strategi Dalam Keputusan Pendanaan Dan Pengendalian Keuangan**

Tanggal dan tempat diumumkan untuk pertama kali di wilayah Indonesia atau di luar wilayah Indonesia : 27 April 2022, di Purbalingga

Jangka waktu perlindungan : Berlaku selama hidup Pencipta dan terus berlangsung selama 70 (tujuh puluh) tahun setelah Pencipta meninggal dunia, terhitung mulai tanggal 1 Januari tahun berikutnya.

Nomor pencatatan : 000343591

adalah benar berdasarkan keterangan yang diberikan oleh Pemohon.
Surat Pencatatan Hak Cipta atau produk Hak terkait ini sesuai dengan Pasal 72 Undang-Undang Nomor 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta.



a.n Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia
Direktur Jenderal Kekayaan Intelektual
u.b.
Direktur Hak Cipta dan Desain Industri



Anggoro Dasananto
NIP.196412081991031002

Disclaimer:
Dalam hal pemohon memberikan keterangan tidak sesuai dengan surat pernyataan, Menteri berwenang untuk mencabut surat pencatatan permohonan.