

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DAN
PROFESIONALISME GURU TERHADAP
MOTIVASI KERJA GURU
DI SMA NEGERI 7 TEBO**

SKRIPSI



OLEH:

**AMIN UDIN
NIM A1D520022**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN
JURUSAN ILMU PENDIDIKAN
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS JAMBI**

2024

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DAN
PROFESIONALISME GURU TERHADAP
MOTIVASI KERJA GURU
DI SMA NEGERI 7 TEBO**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Universitas Jambi
untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan
Program Sarjana Administrasi Pendidikan**



OLEH:

**AMIN UDIN
NIM A1D520022**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN
JURUSAN ILMU PENDIDIKAN
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS JAMBI**

2024

HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul *Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Profesionalisme Guru Terhadap Motivasi Kerja Guru di SMA Negeri 7 Tebo*: Skripsi Program Studi Administrasi Pendidikan, yang disusun oleh Amin Udin, Nomor Induk Mahasiswa A1D520022 telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

Jambi, Februari 2024

Pembimbing I

Dr. Mohamad Muspawi, S.Pd.I., M.Pd.I

NIP. 198110062008121002

Jambi, Februari 2024

Pembimbing II

Dr. Robi Hendra, M.Pd.

NIP. 201610051014

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul *Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Profesionalisme Guru Terhadap Motivasi Kerja Guru di SMA Negeri 7 Tebo*: Skripsi Program Studi Administrasi Pendidikan, yang disusun oleh Amin Udin, Nomor Induk Mahasiswa A1D520022 telah dipertahankan di depan tim penguji pada Rabu, 28 Februari 2024.

Tim Penguji

1. Dr. Mohamad Muspawi, S.Pd.I., M.Pd.I NIP. 198110062008121002	Ketua	_____
--	-------	-------

2. Dr. Robi Hendra, M.Pd. NIP. 201610051014	Sekretaris	_____
--	------------	-------

Jambi, Maret 2024
Mengetahui,
Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan

Dr. Mulyadi, S.Ag., M.Pd.I.
NIP. 197604282010011010

MOTTO

” Maka, ingatlah kepada-Ku, aku pun akan ingat kepadamu. Bersyukurlah kepada-Ku dan janganlah kamu ingkar kepada-Ku”

(Q.S. Al-Baqarah : 152)

“ Nanti engkau akan paham tentang scenario Allah yang paling indah, disaat engkau tidak berniat mencari sesuatu, tetapi Allah justru menghadirkan anugerah, disaat engkau tidak pernah berpikir untuk mengejar, tetapi Allah memberikan kemudahan untuk tiba-tiba engkau dapatkan”

(Gus Baha)

“Keberhasilan terbesar dalam hidup bukanlah ketika kamu tidak pernah gagal. Namun ketika gagal kamu masih punya semangat untuk bangkit”

(Nelson Mandela)

Kupersembahkan skripsi ini untuk Ayahanda dan Ibunda tercinta yang tak pernah lelah membesarkan dan membimbing ku dengan penuh kasih sayang, serta memberi dukungan untuk ku. Semoga aku dapat menjadi yang terbaik.

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : Amin Udin

Nomor Induk Mahasiswa : A1D520022

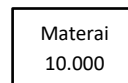
Program Studi : Administrasi Pendidikan

Dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini benar-benar karya sendiri dan bukan merupakan jiplakan dan hasil penelitian pihak lain. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini merupakan jiplakan atau plagiat, Saya bersedia menerima sanksi dicabut gelar dan ditarik ijazah.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dengan penuh kesadaran dan tanggung jawab.

Jambi, Februari 2024

Yang membuat pernyataan,



Amin Udin
NIM. A1D520022

ABSTRAK

Udin, Amin (2024). *Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Profesionalisme Guru Terhadap Motivasi Kerja Guru Di SMA Negeri 7 Tebo*: Skripsi, Jurusan Ilmu Pendidikan, Fakultas Keguruan Dan Ilmu Pendidikan, Universitas Jambi, Pembimbing Skripsi: (I) Dr. Mohamad Muspawi, S.Pd.I., M.Pd.I. (II) Dr. Robi Hendra S.Pd., M.Pd.

Kata Kunci: Kepemimpinan Kepala Sekolah, Profesionalisme Guru, Motivasi Kerja Guru.

Berdasarkan permasalahan yang teridentifikasi di lapangan, bahwa terdapat motivasi kerja guru yang masih kurang yang ditunjukkan bahwa masih ada guru yang kurang disiplin terhadap peraturan sekolah dan masih terdapat guru yang belum mempersiapkan perangkat pembelajaran saat mengajar, serta terdapat permasalahan pada profesionalisme guru bahwa masih ada guru yang tidak linear dalam mengajar sehingga kemampuan guru untuk mengajar belum sepenuhnya menguasai pada bidang studi tersebut. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh dari Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Profesionalisme Guru Terhadap Motivasi Kerja Guru Di SMA Negeri 7 Tebo. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dan menggunakan pendekatan survey sebagai desain penelitian. Penelitian ini berfokus pada motivasi guru dan subjeknya adalah guru di SMA Negeri 7 Tebo. Penelitian ini menggunakan metode total sampling untuk mengumpulkan data. Angket diberikan kepada guru dalam sampel 70 orang.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) berdasarkan hasil perhitungan pada model summary diperoleh angka R Square sebesar 0,722 atau 72,2%. Hal ini menunjukkan bahwa terdapat pengaruh antara kepemimpinan kepala sekolah terhadap motivasi kerja guru sebesar 72,2%. (2) hasil perhitungan pada model summary diperoleh angka R Square sebesar 0,601 atau 60,1%. Hal ini menunjukkan bahwa terdapat pengaruh antara profesionalisme guru terhadap motivasi kerja guru sebesar 60,1%. (3) Berdasarkan hasil perhitungan pada model summary diperoleh angka R Square sebesar 0,748 atau 74,8%. Hal ini menunjukkan bahwa terdapat pengaruh secara bersama-sama (simultan) antara kepemimpinan kepala sekolah dan profesionalisme guru terhadap motivasi kerja guru sebesar 74,8%.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa hendaknya kepala sekolah harus lebih tegas dan bijaksana sebagai pemimpin sekolah. Kepala sekolah juga harus selalu memberikan motivasi kepada guru yang kinerjanya kurang baik, sehingga guru dapat lebih termotivasi untuk bekerja.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, atas berkat rahmat serta hidayah-Nya kepada penulis, sehingga penulis diberikan kesehatan, kesempatan serta semangat yang luar biasa sehingga dapat menyelesaikan proposal skripsi ini dengan judul “Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Profesionalisme Guru Terhadap Motivasi Kerja Guru di SMA Negeri 7 Tebo”. Shalawat berangkaian salam penulis persembahkan kepada Nabi Muhammad SAW.

Sebagai penulis , saya harus mengakui bahwa ada banyak tantangan yang dilewati selama proses penyusunan proposal ini. Namun, berkat kesempatan yang luar biasa, semangat yang luar biasa dari penulis, dan dengan bantuan, masukan, dan arahan dari berbagai pihak, proposal ini dapat diselesaikan. Untuk itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada kedua orang tua, Bapak (Sukirno) dan Ibu (Sri Wahyuni) atas do’a, bimbingan serta kasih sayang yang selalu tercurah selama ini dan kepada berbagai pihak yang telah membantu Penulis, diantaranya;

1. Prof. Helmi, S.H., M.H, selaku Rektor Universitas Jambi.
2. Prof. Dr. M. Rusdi, S.Pd., M.Sc., selaku Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Jambi.
3. Bapak Dr. K. A. Rahman, M.Pd.I, selaku Ketua Jurusan Ilmu Pendidikan Universitas Jambi.
4. Bapak Dr. Mulyadi, S.Ag., M.Pd.I, selaku Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan Universitas Jambi.
5. Prof. Dr. Ali Idrus, M.Pd., M.E, selaku Dosen Pembimbing Akademik.
6. Bapak Dr. Mohamad Muspawi, S.Pd.I., M.Pd.I. selaku Dosen Pembimbing I yang telah membimbing dan mengarahkan penulis dalam menyusun skripsi ini.
7. Bapak Dr. Robi Hendra, M.Pd. selaku Dosen Pembimbing II yang telah membimbing dan mengarahkan Penulis dalam menyusun skripsi ini.
8. Prof/Bapak/Ibu Dosen Program Studi Administrasi Pendidikan Jurusan Ilmu Pendidikan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan yang selama perkuliahan telah membimbing dan mengajarkan Penulis dengan baik.

9. Kepala sekolah, dan guru SMA Negeri 7 Tebo yang telah membantu penulis mendapatkan data penelitian.
10. Abang dan Adik, Syifa Ussudur dan Ahmad Akhtar Aza yang selalu memberikan doa dan dukungan kepada penulis.
11. Keluarga besar Program Studi Administrasi Pendidikan Angkatan 2020, khususnya teman-teman seperjuangan atas dukungan, semangat, serta kerjasamanya dan pihak lainnya yang tidak bisa Penulis sebutkan satu persatu.

Jambi, Februari 2024

Peneliti

Amin Udin

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
MOTTO.....	iii
PERNYATAAN.....	iv
ABSTRAK.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi Masalah	7
1.3 Pembatasan Masalah.....	7
1.4 Rumusan Masalah.....	8
1.5 Tujuan Penelitian	8
1.6 Manfaat Penelitian	8
BAB II KAJIAN TEORITIK	
2.1 Kajian Teori dan Hasil Penelitian Relevan.....	10
2.1.1 Motivasi Kerja Guru	10
2.1.1.1 Pengertian Motivasi Kerja Guru	10
2.1.1.2 Jenis-Jenis Motivasi Kerja Guru	12
2.1.1.3 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Motivasi Guru	13
2.1.1.4 Indikator Motivasi Kerja Guru.....	14
2.2 Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	16
2.2.2.1 Pengertian Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	16
2.2.2.2 Fungsi Kepemimpinan Kepala Sekolah	17

2.2.2.3 Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah	18
2.2.2.4 Indikator Kepemimpinan Kepala Sekolah	19
2.3.3 Profesionalisme Guru.....	22
2.3.3.1 Pengertian Profesionalisme Guru.....	22
2.3.3.3 Kewajiban Guru Profesional	24
2.3.3.4 Indikator Profesionalisme Guru	24
2.4.4 Penelitian Relevan	28
2.2 Kerangka Berpikir	33
2.3 Hipotesis Penelitian	35

BAB III METODE PENELITIAN

3.1 Tempat dan Waktu Pelaksanaan.....	37
3.2 Desain Penelitian	37
3.3 Populasi dan Sampel.....	38
3.3.1 Populasi	38
3.3.2 Sampel	38
3.4 Teknik Pengambilan Sampel	38
3.5 Teknik Pengumpulan Data	38
3.5.1 Observasi	39
3.5.2 Dokumentasi.....	39
3.5.3 Kuesioner.....	39
3.6 Teknik Validasi Instrumen Penelitian.....	43
3.6.1 Uji Validitas.....	43
3.6.2 Uji Reliabilitas	47
3.7 Teknik Analisis Data	49
3.7.1 Analisis Statistik Deskriptif.....	49
3.7.2 Uji Prasyarat Analisis	49
3.7.3 Uji Hipotesis	51

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1 Hasil Penelitian.....	53
4.2 Uji Persyaratan Analisis	58

4.3 Uji Hipotesis	63
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian.....	72

BAB IV SIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN

5.1 Simpulan	77
5.2 Implikasi	78
5.3 Saran	78

DAFTAR RUJUKAN	80
-----------------------------	-----------

DAFTAR TABEL

Tabel

2.1 Penelitian Relevan	31
3.1 Rencana Waktu Penelitian.....	36
3.2 Daftar Populasi Penelitian	36
3.3 Kisi-Kisi Instrumen Kepemimpinan Kepala Sekolah	40
3.4 Kisi-Kisi Instrumen Profesionalisme Guru	41
3.5 Kisi-Kisi Instrumen Motivasi Guru.....	42
3.6 Skor Alternatif Jawaban	43
3.7 Uji Validitas Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	44
3.8 Uji Validitas Profesionalisme Guru.....	45
3.9 Uji Validitas Motivasi Guru	47
3.10 Kriteria Reliabilitas.....	49
3.11 Hasil Uji Reliabilitas	49
4.1 Kategori Kepemimpinan Kepala Sekolah	54
4.2 Deskriptif Statistik Variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah	55
4.3 Kategori Profesionalisme Guru	56
4.4 Deskriptif Statistik Variabel Profesionalisme Guru	56
4.5 Kategori Kepemimpinan Motivasi Guru	57
4.6 Deskriptif Statistik Variabel Motivasi Guru	57
4.7 Uji Normalitas Kolmogrov Smirnov Test	59
4.8 Hasil Uji Linearitas Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Motivasi Guru	60
4.9 Hasil Uji Linearitas Profesionalisme Guru Terhadap Motivasi Guru ..	60
4.10 Hasil Uji Multikolinearitas.....	61
4.11 Hasil Uji Heterokedastisitas	62
4.12 Hasil Uji Analisis Regresi Berganda	64
4.13 Hasil Uji t Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Motivasi Guru..	62
4.14 Hasil Uji Koefisien Determinasi Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Motivasi Guru	67

4.15 Hasil Uji t Profesionalisme Guru Terhadap Motivasi Guru	68
4.16 Hasil Uji Koefisien Determinasi Profesionalisme Guru Terhadap Motivasi Guru	69
4.17 Hasil Uji F	70
4.18 Hasil Uji Koefisien Determinasi	71
4.19 Hasil Uji Hipotesis	71

DAFTAR GAMBAR

Gambar	
2.1 Kerangka Berpikir	35
4.1 Hasil P-Plot Normalitas	58
4.2 Hasil Scatterplot	63

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran

1 Kisi-Kisi Instrumen Variabel Penelitian.....	85
2 Angket Uji Coba Penelitian	88
3 Angket Penelitian	94
4 Tabulasi Angket Uji Coba Penelitian	99
5 Tabulasi Angket Hasil Penelitian.....	101
6 Hasil Uji Validitas.....	104
7 Hasil Uji Reliabilitas.....	112
8 Hasil Uji Deskriptif.....	113
9 Hasil Uji Persyaratan Analisis.....	114
10 Hasil Uji Hipotesis.....	117
11 Surat Permohonan Izin Observasi.....	120
12 Surat Keterangan Telah Melaksanakan Observasi.....	121
13 Surat Permohonan Izin Penelitian.....	122
14 Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian.....	123
15 Dokumentasi Pelaksanaan Observasi.....	124
16 Dokumentasi Pelaksanaan Penelitian.....	125