BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian mengenai hubungan lingkungan kerja fisik, lingkungan kerja non fisik, dan *work-life balance* terhadap kepuasan kerja pada pegawai Bumdesma Baylen Keren LKD, dapat disimpulkan sebagai berikut:

- 1. Mayoritas responden berusia di atas 35 tahun, berjenis kelamin laki-laki, berpendidikan SLTA, memiliki pengalaman kerja kurang dari 5 tahun, dan berstatus sebagai pegawai dengan Perjanjian Kerja Waktu Tertentu. Sedangkan tingkat kepuasan kerja di Bumdesma Baylen Keren LKD menunjukkan hasil seimbang, dengan 51,4% responden merasa puas dan 48,6% merasa tidak puas.
- 2. Bahwa mayoritas pegawai Bumdesma Baylen Keren LKD menilai lingkungan kerja fisik (71,4%) dan non fisik (62,9%) dalam kategori "baik", meskipun masih terdapat sebagian responden yang merasa lingkungan kerja mereka kurang memadai. Selain itu, lebih dari separuh responden (54,3%) merasa telah mencapai *work-life balance*, sementara 45,7% lainnya merasa belum seimbang.
- 3. Terdapat hubungan signifikan antara lingkungan kerja fisik dengan kepuasan kerja pada pegawai Bumdesma Baylen Keren LKD dengan nilai p = 0,001 (p < 0,05).
- 4. Hubungan antara Lingkungan kerja non fisik dengan kepuasan kerja tidak signifikan dengan nilai p = 0.126 (p > 0.05).
- 5. Terdapat hubungan signifikan antara *work-life balance* dan kepuasan kerja pada pegawai Bumdesma Baylen Keren LKD dengan nilai p = 0.011 (p < 0.05).

5.2 Saran

1. Bagi Organisasi Bumdesma Baylen Keren Lkd

- Disarankan untuk meningkatkan kualitas udara dan sirkulasi ventilasi serta pengelolaan bahan kimia agar pegawai lebih aman dan nyaman dalam bekerja.
- 2. Disarankan agar perusahaan mengelola konflik dan memperbaiki hubungan interpersonal antar pegawai untuk menciptakan lingkungan kerja yang harmonis.
- 3. Memberikan fleksibilitas waktu kerja dan dukungan untuk mengurangi tekanan yang berdampak negatif pada kehidupan pribadi pegawai.

2. Bagi Pekerja Bumdesma Baylen Keren Lkd

- Pegawai disarankan untuk selalu mengikuti aturan keselamatan, menggunakan APD, dan saling mengingatkan akan potensi bahaya.
- 2. Disarankan bagi pegawai untuk memanfaatkan kesempatan pelatihan dan program pengembangan yang diselenggarakan oleh perusahaan.

3. Bagi Peneliti Selanjutnya

- Peneliti selanjutnya disarankan untuk memperluas sampel penelitian serta mempertimbangkan penambahan variabel lain, seperti dukungan sosial dari keluarga atau sistem penghargaan, agar mendapatkan gambaran yang lebih komprehensif.
- 2. Peneliti selanjutnya disarankan memasukkan variabel jenis kelamin dan kesetaraan gender untuk mengidentifikasi perbedaan pengalaman atau kebutuhan antara pegawai laki-laki dan perempuan, serta menilai potensi kesenjangan gender dalam akses sumber daya, dukungan, dan peluang karier yang dapat memengaruhi kepuasan kerja.