



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS JAMBI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN**
Sekretariat : Kampus Unja Telanaipura, Telp./Fax 0741-60285.
Website :: www.unja.ac.id/mm E-mail : mm_feb@unja.ac.id

TANDA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Dengan ini Pembimbing Tesis, menyatakan bahwa Tesis yang disusun oleh:

Nama : Ayu Anggraini
NIM : P2C223033
Konsentrasi : Kewirausahaan
Judul : Model Peningkatan Keunggulan Bersaing PT Bank
Pembangunan Daerah Jambi melalui Kepemimpinan
Digital dan Budaya Organisasi yang dimediasi oleh
Perilaku Kerja Inovatif

Telah layak dan memenuhi syarat untuk di ujikan dalam sidang Ujian Akhir
Tesis sesuai dengan prosedur, ketentuan, dan kelaziman yang berlaku.

Jambi, 2025

Mengetahui,

Pembimbing I

Dr. Hj. Fitriaty, S.E., M.M
NIP. 197911092008012021

Pembimbing II

Dr. H. Tona Aurora Lubis, S.E., M.M
NIP. 197605291999031004



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS JAMBI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
Sekretariat : Kampus Unja Telanaipura, Telp./Fax 0741-60285.
Website :: www.unja.ac.id/mm E-mail : mm_feb@unja.ac.id

TANDA PERSETUJUAN KETUA PROGRAM

Dengan ini Ketua Program, menyatakan bahwa :

Nama : Ayu Anggraini
Nomor Induk Mahasiswa : P2C223033
Konsentrasi : Kewirausahaan
Judul Tesis : Model Peningkatan Keunggulan Bersaing
PT Bank Pembangunan Daerah Jambi melalui
Kepemimpinan Digital dan Budaya Organisasi
yang dimediasi oleh Perilaku Kerja Inovatif

Telah memenuhi semua persyaratan administrasi akademik dan keuangan
mencapai tahap Ujian Akhir Tesis

Jambi, 2025

Mengetahui,
Ketua Program

Dr. Zulfina Adriani, SE, M.Sc
NIP.196702151993032004



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS JAMBI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN

Sekretariat : Kampus Unja Telanaipura, Telp./Fax 0741-60285.

Website :: www.unja.ac.id/mm E-mail : mm_feb@unja.ac.id

LEMBAR PENGESAHAN TESIS

Tanggal Ujian Tesis :

Nama : Ayu Anggraini

NIM : P2C223033

Konsentrasi : Kewirausahaan

Judul : Model Peningkatan Keunggulan Bersaing PT Bank
Pembangunan Daerah Jambi Melalui Kepemimpinan
Digital dan Budaya Organisasi Yang Dimediasi Oleh
Perilaku Kerja Inovatif

Telah direvisi, disetujui oleh tim ujian Tesis dan diperkenankan untuk
dicetak dan diperbanyak:

NO	NAMA	JABATAN	TANDA TANGAN
1.	Dr. Dahmiri, S.E., M.M	Ketua	1.
2.	Dr. Idham Khalik, S.E., M.M	Sekretaris	2.
3.	Dr. Ahmad Nur Budi Utama, S.E., M.M	Pembahas Utama	3.
4.	Dr. H. Tona Aurora Lubis, S.E., M.M	Anggota	4.
5.	Dr. Hj. Fitriaty, S.E., M.M	Anggota	5.

Jambi, 2025

Mengetahui :

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Hj. Fitriaty, S.E., M.M
NIP. 197911092008012021

Dr. H. Tona Aurora Lubis, S.E., M.M
NIP. 197605291999031004