

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN  
PRESTASI SISWA DI SMA NEGERI 3 KOTA JAMBI**

**SKRIPSI**



**OLEH**

**SARI PRATAMA GULO**

**NIM A1D521066**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN**

**JURUSAN ILMU PENDIDIKAN**

**FAKULTAS KEGURUAN ILMU DAN PENDIDIKAN**

**UNIVERSITAS JAMBI**

**2025**

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN  
PRESTASI SISWA DI SMA NEGERI 3 KOTA JAMBI**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada Universitas Jambi**

**Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan  
Program Sarjana Administrasi Pendidikan**



**Oleh**

**Sari Pratama Gulo**

**NIM A1D521066**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN**

**JURUSAN ILMU PENDIDIKAN**

**FAKULTAS KEGURUAN ILMU DAN PENDIDIKAN**

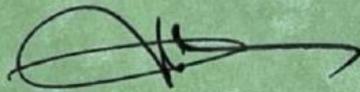
**UNIVERSITAS JAMBI**

**2025**

## HALAMAN PERSETUJUAN

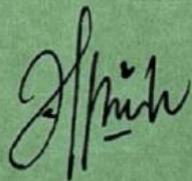
Skripsi yang berjudul "*Strategi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Prestasi Siswa di SMA Negeri 3 Kota Jambi*". Skripsi Program Studi Administrasi Pendidikan, yang disusun oleh Sari Pratama Gulo, Nomor Induk Mahasiswa A1D521066 telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

Jambi, Februari 2025  
Pembimbing I



Dr. K.A. Rahman, M.Pd.I  
NIP 197601052009121001

Jambi, Februari 2025  
Pembimbing II



Musyayadah, M.Pd.I  
NIP 201709052017

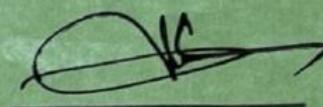
## HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul *Strategi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Prestasi Siswa di SMA Negeri 3 Kota Jambi*, yang disusun oleh Sari Pratama Gulo, Nomor Induk Mahasiswa A1D521066 telah di pertahankan di depan tim penguji pada 5 Maret 2025.

### Tim Penguji

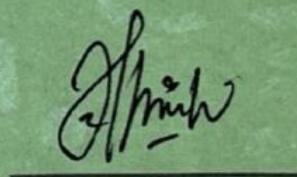
1. Dr. K.A. Rahman, M.Pd.I  
NIP 197601052009121001

Ketua



2. Musyaiyadah, M.Pd.I  
NIP 201709052017

Sekretaris



Jambi, 5 Maret 2025

Mengetahui,

Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan



Dr. Mulyadi, S.Ag., M.Pd.I.

NIP. 197604282010011010

## **MOTTO**

### *Jesus Christ My Living Hope*

"Mintalah, maka akan diberikan kepadamu; carilah, maka kamu akan mendapat; ketuklah, maka pintu akan dibukakan bagimu"

(Matius 7:7)

“Janganlah kuatir tentang apa pun, tetapi nyatakanlah dalam segala hal keinginanmu kepada Allah dalam doa dan permohonan dengan ucapan syukur”

(Filipi 4:6)

“Serahkanlah perbuatanmu kepada Tuhan, maka terlaksanalah segala rencanamu”

(Amsal 16:3)

“Karena masa depan sungguh ada, dan harapanmu tidak akan hilang”

(Amsal 23:18)

## **Terpujilah Nama Tuhan**

---

Skripsi ini saya persembahkan sebagai bentuk rasa syukur saya kepada Tuhan Yesus Kristus yang selalu menolong, memberikan hikmat, kepintaran, dan memberikan harapan, mujizat serta kesehatan dalam menyelesaikan perkuliahan ini sampai selesai dengan tepat waktu. Kupersembahkan skripsi ini untuk bapak dan mama yang dengan perjuangan kerasnya telah mengantarkan saya untuk meraih ilmu dan cita-cita. Terimakasih untuk setiap doa, kasih sayang serta dukungan yang telah engkau berikan. Kemudian untuk abang-abang dan kakak-kakak saya terimakasih telah memberikan support dan dukungan kepada saya. Semoga saya bisa membahagiakan kalian sesuai dengan yang diharapkan.

---

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini.

Nama : Sari Pratama Gulo

NIM : A1D521066

Program Studi : Administrasi Pendidikan

Dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini benar-benar karya sendiri dan bukan merupakan jiplakan dari penelitian pihak lain. Apabila ada kesamaan di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini merupakan jiplakan atau plagiat, saya bersedia menerima sanksi di cabut gelar dan ditarik ijazah.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dengan penuh kesadaran dan tanggung jawab.

Jambi, 5 Maret 2025

Yang membuat pernyataan,



Sari Pratama Gulo

NIM. A1D521066

## ABSTRAK

Gulo, Sari Pratama. 2025. *Strategi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Prestasi Siswa di SMA Negeri 3 Kota Jambi*: Skripsi, Jurusan Ilmu Pendidikan, FKIP Universitas Jambi, Pembimbing : (I) Dr. K.A. Rahman, M.Pd.I., (II) Musyayidah, M.Pd.I.

**Kata Kunci:** Strategi, Kepala Sekolah, Prestasi Siswa

Pendidikan merupakan fondasi utama dalam membentuk generasi yang berkualitas. Sekolah, sebagai lembaga pendidikan yang memiliki tanggung jawab besar untuk meningkatkan prestasi siswa baik dalam aspek akademik maupun non-akademik. Di tengah berbagai tantangan yang dihadapi, kepala sekolah memiliki peran penting dalam merancang dan menerapkan strategi yang efektif. Melalui strategi yang efektif, sekolah dapat menciptakan lingkungan yang kondusif, sehingga siswa mampu mencapai potensi maksimal dan siap menghadapi tantangan di masa depan.

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan strategi kepala sekolah dalam meningkatkan prestasi siswa di SMA Negeri 3 Kota Jambi. Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif dengan pendekatan fenomenologi. Informan dalam penelitian ini berjumlah 8 orang yang diambil secara *purposive sampling*, yang terdiri dari kepala sekolah, wakil kepala sekolah bidang kesiswaan, wakil kepala sekolah bidang kurikulum, wali kelas X, wali kelas XI, wali kelas XII, dan dua orang siswa. Pengumpulan data dilakukan dengan cara wawancara, observasi, dan dokumentasi. Teknik analisis data pada penelitian ini dimulai dari pengumpulan data, reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa terdapat 5 strategi kepala sekolah untuk meningkatkan prestasi siswa meliputi : mengkomunikasikan visi sekolah, mengembangkan peserta didik, melibatkan orang tua/masyarakat, pemberian *reward* atau hadiah, dan pengembangan kurikulum. Faktor pendukung yang diperoleh kepala sekolah dalam menerapkan strategi untuk meningkatkan prestasi siswa yaitu lingkungan yang sehat dan kondusif, dukungan orang tua, serta dukungan pemerintah. Faktor penghambat yang dihadapi kepala sekolah saat menerapkan strategi untuk meningkatkan prestasi siswa yaitu kurangnya pemahaman guru terhadap kurikulum. Kepala sekolah juga memiliki solusi untuk menghadapi hambatan yang ada, yaitu dengan mengadakan pelatihan bagi guru. Hal ini bertujuan untuk meningkatkan keterampilan dan pengetahuan guru, sehingga mereka dapat mengajar dengan lebih efektif dan mendukung perkembangan siswa secara optimal.

## KATA PENGANTAR

Segala Puji dan Syukur penulis ucapkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat rahmat dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul **”Strategi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Prestasi Siswa di SMA Negeri 3 Kota Jambi”**.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan pada program Strata-1 Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Program Studi Administrasi Pendidikan Universitas Jambi. Penulis menyadari dalam penyusunan skripsi ini tidak akan selesai tanpa mendapatkan bimbingan, pengarahan, dan bantuan dari berbagai pihak. Untuk itu, penulis menyampaikan terima kasih kepada kedua orang tua penulis bapak Karyaman Gulo dan ibu Panti Sinaga, serta saudara-saudari penulis Oktarius Pangihutan Gulo, Novaria Gulo, S.P., Setiawati Gulo, S.H., dan Pebri Otomosi Gulo, yang telah memberikan motivasi, nasehat, cinta, perhatian, serta doa dalam menyelesaikan skripsi ini. Penulis ucapkan terima kasih juga yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Helmi, S.H., M.H selaku Rektor Universitas Jambi
2. Bapak Prof. Dr. M. Rusdi, S.Pd., M.Sc selaku Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Jambi.
3. Bapak Dr. K. A. Rahman, M.Pd.I selaku Ketua Jurusan Ilmu Pendidikan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Jambi dan sebagai Pembimbing Skripsi I yang dengan sabar dan ikhlas telah membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

4. Bapak Dr. Mulyadi, S.Ag., M.Pd.I selaku Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan Jurusan Ilmu Pendidikan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Jambi.
5. Bapak Dr. Mohamad Muspawi, S.Pd.I., M.Pd.I., selaku dosen Pembimbing Akademik
6. Ibu Musyaiyadah, M.Pd.I selaku Dosen Pembimbing Skripsi II yang dengan teliti, sabar, dan ikhlas telah memberikan bimbingan kepada penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
7. Prof/Bapak/Ibu Dosen Program Studi Administrasi Pendidikan, Jurusan Ilmu Pendidikan, Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Jambi yang selama perkuliahan telah memberikan banyak ilmu kepada peneliti.
8. Tenaga Kependidikan Program Studi Administrasi Pendidikan, Jurusan Ilmu Pendidikan, Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Jambi yang telah banyak membantu peneliti dalam keperluan perkuliahan.
9. Pihak sekolah SMA Negeri 3 Kota Jambi terima kasih atas segala bantuan dan dukungan yang telah diberikan selama proses penelitian skripsi ini. Sehingga peneliti dapat melakukan penelitian dengan lancar dan baik.
10. Sahabat penulis Nurmalia Septia Pakpahan, Rahma Ayu Novera, Selvi Rahmawati, dan Betris Morana Sidabutar yang selalu memberikan semangat, dukungan dan doanya kepada penulis.
11. Teman seperjuangan Liza Natalia, Renova Manullang, dan Wellty Mely Betesda Br Sinaga yang memberikan semangat dan selalu berjuang bersama sampai selesainya pendidikan ini tepat waktu.

12. Untuk diri saya Sari Pratama Gulo terima kasih telah melewati berbagai tantangan dan rintangan dengan ketekunan. Dari perjuangan masuk kuliah sampai selesainya perkuliahan ini dengan waktu tiga tahun tujuh bulan. Setiap langkah yang diambil, baik itu saat belajar, berjuang, maupun bersenang-senang, telah membentuk diri saya menjadi lebih kuat dan bijaksana. Saya menghargai setiap momen, baik suka maupun duka, yang telah memberikan pelajaran berharga. Terima kasih telah percaya pada diri sendiri dan tidak menyerah meskipun terkadang merasa lelah dan putus asa. Saya akan selalu berjuang dan terus berusaha menjadi versi terbaik dari diri saya. *God Bless.*

Penulis menyadari bahwa dengan segala keterbatasan, skripsi ini masih jauh dari sempurna, sehingga kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan demi penyempurnaan skripsi ini. Penulis berharap skripsi ini bermanfaat bagi kita semua. Amin.

Jambi, 5 Maret 2025

Penulis

Sari Pratama Gulo

NIM. A1D521066

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PERSETUJUAN.....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERYANTAAAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR BAGAN .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	7
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.4 Manfaat Penelitian .....	7
<b>BAB II KAJIAN TEORETIK.....</b>	<b>9</b>
2.1 Strategi Kepala Sekolah.....	9
2.1.1 Pengertian Strategi .....	9
2.1.2 Kepala Sekolah.....	10
2.1.3 Kriteria Kepala Sekolah.....	12
2.1.4 Tugas dan Fungsi Kepala Sekolah .....	13
2.2 Prestasi Siswa.....	16
2.2.1 Pengertian Prestasi Siswa.....	16
2.2.2 Faktor yang Mempengaruhi Prestasi Siswa .....	17
2.3 Strategi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Prestasi Siswa .....	26
2.3.1 Mengkomunikasikan Visi Sekolah.....	26
2.3.2 Mengembangkan Peserta Didik .....	27
2.3.3 Melibatkan Orang Tua atau Masyarakat .....	27
2.3.4 Memberikan Reward atau hadiah.....	28
2.3.5 Mengembangkan Kurikulum .....	28

2.4 Hasil Penelitian yang Relevan .....	29
2.5 Kerangka Berpikir.....	31
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>33</b>
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian.....	33
3.2 Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	34
3.3 Data dan Sumber Data .....	35
3.4 Teknik Sampling .....	36
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	36
3.6 Uji Validitas Data .....	38
3.7 Teknik Analisis Data .....	38
3.8 Prosedur Penelitian .....	40
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>41</b>
4.1 Deskripsi Lokasi dan Objek Penelitian.....	41
4.2 Deskripsi Temuan Penelitian .....	47
4.3 Pembahasan.....	68
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>85</b>
5.1 Kesimpulan .....	85
5.2 Implikasi .....	86
5.3 Saran .....	87
<b>DAFTAR RUJUKAN.....</b>	<b>89</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Waktu Pelaksanaan Penelitian.....	33
Tabel 4.1 Data Partisipan Penelitian .....	45
Tabel 4.2 Tema dan Subtema .....	48
Tabel 4.3 Rata-rata Nilai Ujian Sekolah (US).....	52
Tabel 4.4 Peserta Didik Berprestasi Perkategori.....	53
Tabel 4.5 Sebaran Prestasi Peserta Doidik Berdasarkan Tahun.....	53

## DAFTAR BAGAN

2.1 Kerangka Berpikir.....	32
----------------------------	----

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Observasi.....	95
Lampiran 2 Surat Keterangan Selesai Observasi .....	96
Lampiran 3 Surat Tindak Lanjut Penelitian .....	97
Lampiran 4 Surat Izin Penelitian.....	98
Lampiran 5 Disposisi Surat Izin Penelitian.....	99
Lampiran 6 Surat Keterangan Selesai Penelitian .....	100
Lampiran 7 Instrumen Pertanyaan Wawancara.....	101
Lampiran 8 Pernyataan Kesiediaan Informan .....	107
Lampiran 9 Hasil Dokument dan Dokumentasi.....	108
Lampiran 10 Transkrip Wawancara.....	113