**UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KOMPETENSI GURU DI SDN No. 162/I DESA**

**BUKIT SARI KECAMATAN MARO SEBO**

**SKRIPSI**

****

**OLEH   
 GUNAWAN SAPUTRA   
NIM A1D514051**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
JURUSAN ILMU PENDIDIKAN  
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN   
UNIVERSITAS JAMBI  
FEBRUARI, 2019**

**UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KOMPETENSI GURU DI SDN No. 162/I DESA**

**BUKIT SARI KECAMATAN MARO SEBO**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada Universitas Jambi**

**Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Dalam Menyelesaikan**

**Program Sarjana Administrasi Pendidikan**



**OLEH   
 GUNAWAN SAPUTRA   
NIM A1D514051**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
JURUSAN ILMU PENDIDIKAN  
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN   
UNIVERSITAS JAMBI  
FEBRUARI, 2019**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

Skripsi yang berjudul *Upaya Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kompetensi Guru Di SDN No. 162/I Desa Bukit Sari Kecamatan Maro Sebo:* Program Studi Administrasi Pendidikan yang disusun oleh Gunawan Saputra, Nomor Induk Mahasiswa A1D514051 Telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

Jambi, 18 Februari 2019

Pembimbing I

Dr. Mohamad Muspawi, S.Pd.I., M.Pd.I

NIP. 198110062008121002

Jambi, 18 Februari 2019

Pembimbing II

Robi Hendra, S.Pd., M.Pd

NIP. 201610051014

**HALAMAN PENGESAHAN**

Skripsi yang berjudul *Upaya Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kompetensi Guru Di SDN No. 162/I Desa Bukit Sari Kecamatan Maro Sebo:* Program Studi Administrasi Pendidikan yang disusun oleh Gunawan Saputra, Nomor Induk Mahasiswa A1D514051 Telah dipertahankan di depan tim penguji pada tanggal 18 februari 2019

**Tim Penguji**

1. DR. Mohamad Muspawi, S.Pd.I., M.PdI Ketua

NIP. 19811006200812002

1. Robi Hendra, S.Pd., M.Pd Sekretaris

NIP. 201610051014

1. Dr.Drs. Firman, M.Si. Penguji Utama

NIP. 195906221985031002

1. Amirul Mukminin, S.Pd. MSc. Ed. PhD. Anggota

NIP. 197501172003121003

1. Robin Pratama, S.Pd., M.Pd Anggota

NIP. 201610051013

Mengetahui, Mengetahui,

Dekan FKIP Universitas Jambi Ketua Jurusa PIP

Prof. Dr. Rer.nat. Asrial, M.Si Drs. Arsil, M.Pd

NIP. NIP.

Didaftarkan tanggal

Nomor

**MOTTO**

“Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan”

(QS Al Insyirah: 6)

“Sesungguhya Allah tidak akan mengubah nasib suatu kaum, sehingga kaum itu

Yang mengubah nasib nya sendiri”

(QS Ar-Radd 11)

Kupersembahkan skripsi ini untuk mamah dan bapak tercinta yang dengan perjuangan kerasnya telah mengantar saya untuk meraih ilmu. Semoga saya dapat menjadi yang terbaik. Mamah Bapak tersayang. Cinta kasihmu menjadi cahaya bagiku dalam mengarungi kehidupan dan menggapai cita-cita. Mari kita lewati semuanya dengan ketabahan dan kearifan.

**PERNYATAAN**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Gunawan Saputra

NIM : A1D514051

Program Study : Administrasi Pendidikan

Dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi ini benar-benar karya sendiri dan bukan merupakan jiplakan dari hasil pihak lain. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa Skripsi ini merupakan jiplakan atau plagiat, saya bersedia menerima sanksi dicabut gelar dan ditarik ijazah.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dengan penuh kesadaran dan tanggung jawab.

Jambi, 18 Februari 2019

Yang membuat pernyataan,

Gunawan saputra

NIM. A1D514051

**ABSTRAK**

**Saputra, Gunawan. 2019.** *Upaya Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kompetensi Guru Di SDN No. 162/I Desan Bukit sari Kecamatan Maro Sebo.* Pembimbing (I) Dr. Mohamad Muspawi, S.Pd.I., M.Pd.I Pembimbing (II) Robi Hendra, S.Pd., M.Pd

**Kata Kunci:** Upaya Kepala Sekolah, Kompetensi Guru,.

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan upaya kepalas sekolah dalam meningkatkan kompetensi di SDN N0. 162/I desa Bukit Sari Kecamatan Maro Sebo. Aspek yang di teliti meliputi upaya kepala sekolah dalam meningkatkan kompetensi profesional guru, serta faktor pendukung dan penghambat.

Penilitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian study kasus. Penilitian ini dilaksanakan di SDN No. 162/I Desa Bukit Sari Kecamatan Maro Sebo. Subjek penelitian ini adalah kepala sekolah. Sumber data yang dijadikan sumber informasi adalah kepala sekolah dan guru. Teknik dalam pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan wawancara dan study dokumentasi. Proses analisis data di mulai dari menelaah seluruh data hasil wawancara dan study dokumentasi, dilanjutkan dengan mengadakan reduksi data, menyajikan data dan verifikasi data untuk mengambil kesimpulan. Teknik keapsahan data menggunakan triangulasi sumber.

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan fokus penelitian ini adalah upaya kepala sekolah dalam meningkatkan kompetensi profesional guru dengan cara melakukan pembinaan maupun mengikut sertakan guru dalam kegiatan diklat, seminar, workshop, maupun KKG, untuk memperluas pengetahuan guru serta mendapatkan ilmu yang baru, sehingga mampu menerapkannya dalam proses pembelajaran di sekolah dalam rangka meningkatkan kualitas pembelajaran dan Output peserta didik. Hambatan-hambatan yang dihadapi dalam upaya meningkatkan kompetensi profesional guru yaitu, guru maupun sekolah kesulitan untuk mengakses informasi dikarenakan koneksi ataupun jaringan di SDN No.162/i Desa Bukti Sari Kec. Maro Sebo sangat lambat, hambatan lain yang dihadapi masih ada beberapa guru yang belum memahami konsep-konsep keterkaitan antar mata pelajaran.

Dari hasil penelitian direkomendasikan agar upaya kepala sekolah dalam meningkatkan kompetensi profesional guru bisa berjalan maksimal. *Pertama* Kepala sekolah sebagai pemimpin harus lebih aktif dalam mengembangkan seluruh tenaga pendidik yang ada di lembaga sekolah. *Kedua* masalah koneksi jaringan segera diatasi dan memenuhi fasilitas penunjang lainnya. *Ketiga* Guru harus mampu memakai berbagai metode pembelajaran di dalam kelas sehingga peserta didik akan senang dalam mengikuti proses pembelajaran.

**KATA PENGANTAR**

Alhamdulillah, Wasyukukurillah. Segala puji dan puja bagi Allah Swt karena berkat dan karuniaNya penulis di beri kesehatan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Pendidikan pada Program Studi Administrasi Pendidikan, Jurusan Ilmu Pendidikan, Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Jambi. Skripsi yang berjudul “Upaya Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kompetensi Guru Di SDN No.162/I Desa Bukit Sari Kecamatan Maro Sebo.”

Terselesaikannya skripsi ini penulis menyampaikan terimaksih kepada Bapak Dr. Mohamad Muspawi, S.Pd.I.,M.Pd.I Selaku Pembimbing 1 yang telah memberikan bimbingan kepada penulis dan Bapak Robi Hendra, S.Pd., M.Pd. Selaku Pembimbing 2 yang telah memberikan bantuan, arahan, dan bimbingan yang sangat berarti sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.Dan tidak lupa pula penulis mengucapkan ribuan-terimakasih kepada Bapak Dr. K.A. Rahman, M.Pd.I. Selaku pembimbing akademik yang telah memberikan semangat dan saran kepada penulis. Bapak Dr.Drs. Firman, M.Si, Bapak Amirul Mukminin, S.Pd. MSc. Ed. PhD, dan Bapak Robin Pratama, S.Pd., M.Pd. Selaku penguji yang telah memberikan masukan bagi terselesaikannya skripsi ini, terimakasih atas saran dan kritikannya.

Selanjutnya kepada Bapak Drs. Arsil, M.Pd selaku Ketua Jurusan PIP FKIP Universitas Jambi, Bapak Dr. Mohamad Muspawi, S.Pd.I., M.Pd.I. Selaku Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan, serta seluruh Bapak Ibu dosen Program Studi Administrasi Pendidikan yang selama ini membimbing dan memberi segudang ilmu dalam perkuliahan. Seluruh staf dan karyawan FKIPUnja yang telah memberikan bantuan fasilitas serta kemudahan sehingga penulis bisa menyelesaikan semua urusan akademik.

Terimakasih yang tak terhingga untuk kedua orang tuaku tersayang Bapak dan Mamah atas bantuan materil maupun moril dan selalu ada di saat saya mengalami waktu yang sangat sulit selama masa perkuliahan. Berkat merekalah saya bisa sampai ke Jenjang Perguruan tinggi ini dan bisa menyelesaikan Skripsi ini. Untuk kaka dan adik yang selalu membantu dan memberi semangat selama pembuatan skripsi ini dan teman-teman seperjuangan yang selalu memberi semangat.

Peneliti dengan senang hati menerima saran yang bersifat membangun demi tercapainya kesempurnaan Skripsi ini. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua.

Jambi, Februari 2019

Penulis

**DAFTAR ISI**

**HALAMAN JUDUL** i

**HALAMAN PERSETUJUAN** ii

**HALAMAN PENGESAHAN** iii

**MOTTO** iv

**PERNYATAAN** v

**ABSTRAK** vi

**KATA PENGANTAR** vii

**DAFTAR ISI** ix

**DAFTAR TABEL** xi

**DAFTAR GAMBAR** xii

**DAFTAR LAMPIRAN** xiii

**BAB I PENDAHULUAN**

* 1. Latar Belakang 1
  2. Batasan Masalah 4
  3. Rumusan Masalah 4
  4. Tujuan Penenlitian 5
  5. Manfaat Penelitian 5

**BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

* 1. Kepala Sekolah 7

2.1.1 Pengertian Kepala Sekolah 7

2.1.2 Tugas dan Tanggung Jawab Kepala Sekolah 9

2.1.3 Kepemimpinan Kepala Sekolah Yang Efektif 10

2.1.4 Peran Kepala Sekolah Dalam Menciptakan Guru Profesional 11

* 1. Profesionalisme Guru 13

2.2.1 Pengertian Guru 13

2.2.2 Pengertian Profesionalisme 15

2.2.3 Pengertian Profesionalisme guru 15

2.2.4 Pengertian Kompetensi Profesional Guru 17

2.2.5 Ruang Lingkup Kompetensi Profesional Guru 20

2.2.6 Ciri-ciri Kompetensi Profesional Guru 21

2.3 Penelitian Relevan 22

**BAB III METODE PENELITIAN**

3.1 Jadwal Penelitian 24

3.2 Jenis Penelitian 25

3.3 Populasi Dan Sampel 26

3.4 Jenis Dan Sumber Data 27

3.5 Teknik Dan Alat Pengumpulan Data 27

3.6 Instrumen Pengumpulan Data 29

3.7 Teknik Analisis dan Interprestasi Data 31

3.8 Triangulasi Data 33

**BAB IV DESKRIPSI DAN ANALISIS DATA**

4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian 35

4.1.1 Profil Di SDN No. 162/I Desa Bukit Sari Kecamatan Sebo Ilir 35

4.1.2 Sejarah Singkat SDN No. 162/I Desa Bukit Sari 36

4.1.3Visi Dan Misi SDN No. 162/I Desa Bukit Sari 37

4.1.4 Tujuan SDN No. 162/I Desa Bukit Sari 37

4.1.5 Struktur SDN No. 162/I Desa Bukit Sari 38

4.1.6 DataTenaga Pendidik 40

4.1.7 Data Siswa 40

4.1.8 Fasilitas 40

4.1.9 Deskripsi Partisipan Penelitian 42

4.2 Deskripsi Data 43

4.2.1 Profil Tenaga Pendidik SDN No. 162/IDesa Bukit Sari 43

4.2.2 Upaya Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kompetensi

Profesional Guru Di SDN No/162/I Desa Bukit Sari 44

4.3 Pembahasan Hasil Penelitian 52

**BAB V PENUTUP**

5.1 Kesimpulan 56

5.2 Saran 57

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**

**DAFTAR TABEL**

1. Tabel 3.1 Rencana Pelaksanaan Penelitian 24
2. Tabel 4.1 Data Siswa 40
3. Tabel Sarana dam Fasilitas pendidikan 41
4. Tabel 4.2 Profil Partisipan Penelitian 42
5. Tabel 4.3 Profil Tenaga Kependidikan SDN No.162/I Bukit Sari 43

**DAFTAR GAMBAR**

1. Gambar 3.1 Analisis Data 33
2. Gambar Struktur Organisasi 39

**DAFTAR LAMPIRAN**

1. Hasil wawancara dengan kepala sekolah SDN No.162/I Desa

Bukit Sari Kecamatan Maro Sebo 58

1. Hasil wawancara dengan tenaga pendidik SDN No. 162/I Desa

Bukit Sari Kecamatan Maro Sebo 63

1. Permohonan izin penelitian 71
2. Surat keterangan telah mengadakan penelitian 72