



**PERAN *EMPLOYEE SKILL* DAN KOMITMEN ORGANISASI DENGAN
LINGKUNGAN KERJA SEBAGAI VARIABEL MEDIASI TERHADAP KINERJA
PEGAWAI PADA PEMERINTAH PROVINSI JAMBI**

TESIS

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar
Magister Manajemen Pada Program Pascasarjana
Magister Manajemen Universitas Jambi**

Oleh:

ISWENTO RIZKI MANARISSAR RAJAGUKGUK

P2C223045

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS JAMBI
2025**

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

NAMA : Iswento Rizki Manarissar Rajagukguk
NIM : P2C223045
KONSENTRASI : Manajemen Sumber Daya Manusia
JUDUL : Peran employee skill dan komitmen organisasi dengan lingkungan kerja sebagai variabel mediasi terhadap kinerja pegawai pada Pemerintah Provinsi Jambi

Menyatakan Bahwa :

1. Karya tulis saya, Tesis*) ini, adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik (sarjana, magister, dan/atau doktor), baik di Universitas Jambi maupun di perguruan tinggi lain.
2. Karya tulis ini adalah murni gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan Tim Pembimbing/Tim Promotor* dan masukkan Tim Penelaah/Tim Penguji.
3. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di perguruan tinggi ini.

Jambi, Juni 2025

Yang menyatakan



Iswento Rizki Manarissar Rajagukguk



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS
DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS JAMBI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
Sekretariat: Kampus Unja Telanaipura, Telp./Fax 0741 – 60285,
Website :: www.unja.ac.id/mm E-mail : mm_feb@unja.ac.id

TANDA PERSETUJUAN PEMBIMBING

NAMA : Iswento Rizki Manarissar Rajagukguk
NIM : P2C223045
KONSENTRASI : Manajemen Sumber Daya Manusia
JUDUL : Peran employee skill dan komitmen organisasi dengan lingkungan kerja sebagai variabel mediasi terhadap kinerja pegawai pada Pemerintah Provinsi Jambi

Telah layak dan memenuhi syarat untuk di ujikan dalam sidang Ujian Akhir Tesis sesuai dengan prosedur, ketentuan, dan kelaziman yang berlaku.

Jambi, Juni 2025

Mengetahui:

Pembimbing I

Prof. Dr. Johannes, SE., M.Si
NIP. 196011051986091001

Pembimbing II

Dr. Sry Rosita, SE., MM
NIP. 197510192008122001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, TINGGI, SAINS
DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS JAMBI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
Sekretariat: Kampus Unja Telanaipura, Telp./Fax: 0741 – 60285
Website :: www.unja.ac.id/mm E-mail : mm_feb@unja.ac.id

TANDA PERSETUJUAN KETUA PROGRAM

NAMA : Iswento Rizki Manarissar Rajagukguk
NIM : P2C223045
KONSENTRASI : Manajemen Sumber Daya Manusia
JUDUL : Peran employee skill dan komitmen organisasi dengan lingkungan kerja sebagai variabel mediasi terhadap kinerja pegawai pada Pemerintah Provinsi Jambi

Telah memenuhi semua persyaratan administrasi akademik dan keuangan untuk mencapai tahap Ujian Akhir Tesis

Jambi, Juni 2025

Ketua Program

Dr. Zulfina Adriani, SE., M.Sc
NIP. 196702151993032004



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS
DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS JAMBI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
Sekretariat: Kampus Unja Telanaipura, Telp./Fax 0741 – 60285,
Website :: www.unja.ac.id/mm E-mail : mm_feb@unja.ac.id

LEMBAR PENGESAHAN TESIS

TANGGAL UJIAN TESIS : 23 JUNI 2025

NAMA : ISWENTO RIZKI MANARISSAR RAJAGUKGUK
NIM : P2C223045
KONSENTRASI : MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA
JUDUL : PERAN *EMPLOYEE SKILL* DAN KOMITMEN ORGANISASI
DENGAN LINGKUNGAN KERJA SEBAGAI VARIABEL
MEDIASI TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA
PEMERINTAH PROVINSI JAMBI

TELAH DIREVISI, DISETUJUI OLEH TIM UJIAN TESIS DAN DIPERKENANKAN
UNTUK DICETAK DAN DIPERBANYAK:

NO	NAMA	JABATAN	TANDA TANGAN
1.	Dr. Besse Wediawati, SE., M.M	KETUA	1.
2.	Dr. Rike Setiawati, SE., MM	SEKR / ANGGOTA	2.
3.	Dr. Zulfina Adriani, SE., M.Sc	PEMBAHAS UTAMA	3.
4.	Prof. Dr. Johannes, SE., M.Si	ANGGOTA	4.
5.	Dr. Sry Rosita, SE., MM	ANGGOTA	5.

Jambi,

Mengetahui :

Pembimbing I

Prof. Dr. Johannes, SE., M.Si
NIP. 196011051986091001

Pembimbing II

Dr. Sry Rosita, SE., MM
NIP. 197510192008122001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS
DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS JAMBI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
Sekretariat: Kampus Unja Telanapura Telp./Fax: 0741 – 60285
Website :: www.unja.ac.id/mm E-mail : mm_feb@unja.ac.id

TANDA PERSETUJUAN AKHIR

NAMA : ISWENTO RIZKI MANARISSAR RAJAGUKGUK
NIM : P2C223045
KONSENTRASI : MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA
JUDUL : PERAN *EMPLOYEE SKILL* DAN KOMITMEN ORGANISASI
DENGAN LINGKUNGAN KERJA SEBAGAI VARIABEL
MEDIASI TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA PEMERINTAH
PROVINSI JAMBI

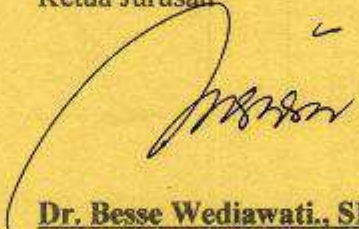
Jambi, Juni 2025

Mengetahui,

Ketua Jurusan

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis


Prof. Dr. Shofia Amin, SE., M.Si
NIP.196603011990032002


Dr. Besse Wediawati., SE., M.Si
NIP. 197306212000032001