

**IMPLEMENTASI SUPERVISI AKADEMIK DALAM
MENINGKATKAN KUALITAS PEMBELAJARAN
DI SMA NEGERI 1 MUARO JAMBI**

SKRIPSI



OLEH

ANGGUN DWI RAMADANI

NIM A1D521085

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN
JURUSAN ILMU PENDIDIKAN
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS JAMBI**

2025

**IMPLEMENTASI SUPERVISI AKADEMIK DALAM
MENINGKATKAN KUALITAS PEMBELAJARAN
DI SMA NEGERI 1 MUARO JAMBI**

SKRIPSI

*Diajukan kepada Universitas Jambi
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Dalam Menyelesaikan
Program Sarjana Administrasi Pendidikan*



OLEH

ANGGUN DWI RAMADANI

NIM A1D521085

PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN

JURUSAN ILMU PENDIDIKAN

FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN

UNIVERSITAS JAMBI

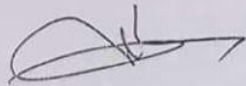
2025

HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul "*Implementasi Supervisi Akademik dalam Meningkatkan Kualitas Pembelajaran di SMA Negeri 1 Muaro Jambi*" yang disusun oleh Anggun Dwi Ramadani, Nomor Induk Mahasiswa A1D521085 telah di periksa dan disetujui untuk diuji.

Jambi, Juni 2025

Pembimbing I

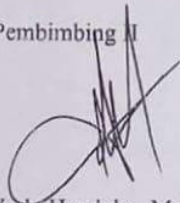


Dr. K.A. Rahman, M.Pd.I.

NIP.197601052009121001

Jambi, Juni 2025

Pembimbing II



Yudo Handoko, M.Pd.I.

NIP. 198806302022031003

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul "Implementasi Supervisi Akademik dalam Meningkatkan Kualitas Pembelajaran di SMA Negeri 1 Muaro Jambi", Skripsi Program Studi Administrasi Pendidikan, yang disusun oleh Anggun Dwi Ramadani, Nomor Induk Mahasiswa A1D521085 telah dipertahankan di depan tim penguji pada Selasa, 1 Juli 2025.

Tim Penguji,

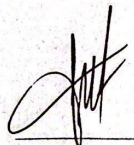
1. Dr. K.A. Rahman, M.Pd.I.
NIP.197601052009121001

Ketua



2. Yudo Handoko, M.Pd.I.
NIP. 198806302022031003

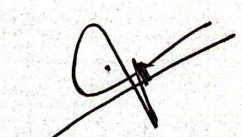
Ketua



Jambi, 7 Juli 2025

Mengetahui,

Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan



Dr. Mulyadi, S.Ag., M.Pd.I.
NIP. 197604282010011010

MOTTO

“Sesungguhnya Bersama Kesulitan ada Kemudahan”

(Qs. Al-Insyirah :5)

“Believe you can and you’re halfway there.”

Percayalah kamu bisa, dan kamu sudah setengah jalan.

(Theodore Roosevelt)

“Jadilah orang yang lebih baik dari hari kemarin.”

(Ayumi Yuliana Fuji)

Aku persembahkan karya ini untuk kedua orang tuaku dan keluargaku, ayahanda tercinta (alm. Zainofri) dan ibunda tercinta (Armayana). Terima Kasih atas segala do’a, perjuangan, serta bimbingan yang tercurah di setiap munajat dengan cinta kasih yang alm. ayahanda dan ibunda berikan. Aku bersyukur kepada Allah SWT. yang telah memberikan orang tua yang sangat luar biasa hebat, sabar, serta tidak lelah demi membesarkan anak-anaknya. Besar harapanku untuk dapat menjadi anak yang berbakti dan membanggakan.

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : Anggun Dwi Ramadani

NIM : A1D521085

Program Studi : Administrasi Pendidikan

Judul Skripsi : Implementasi Supervisi Akademik dalam Meningkatkan
Kualitas Pembelajaran di SMA Negeri 1 Muaro Jambi

Dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini benar-benar karya sendiri dan bukan merupakan jiplakan dari hasil penelitian pihak lain. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini merupakan jiplakan atau plagiat, saya bersedia menerima sanksi dicabut gelar dan ditarik ijazah.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dengan penuh kesadaran dan tanggung jawab.

Jambi, 4 Juli 2025

Yang membuat pernyataan,



Anggun Dwi Ramadani
NIM. A1D521085

ABSTRAK

Ramadani, Anggun Dwi. 2025. *Implementasi Supervisi Akademik dalam Meningkatkan Kualitas Pembelajaran di SMA Negeri 1 Muaro Jambi*: Skripsi, Program Studi Administrasi Pendidikan, Jurusan Ilmu Pendidikan, Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan, Universitas Jambi. Pembimbing: (I) Dr. K.A. Rahman, M.Pd.I. (II) Yudo Handoko, M.Pd.I.

Kata Kunci: Implementasi Supervisi Akademik, Kualitas Pembelajaran.

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan implementasi supervisi akademik dalam meningkatkan kualitas pembelajaran di SMA Negeri 1 Muaro Jambi. Implementasi supervisi akademik sangat penting sebagai upaya untuk meningkatkan kualitas pembelajaran di sekolah.

Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif dengan pendekatan studi kasus. Informan dalam penelitian ini berjumlah 4 orang yang diambil secara purposive sampling, yang terdiri dari kepala sekolah, dan tiga orang tim supervisi yang merupakan guru senior di SMA tersebut. Pengumpulan data dilakukan dengan cara wawancara, observasi, dan dokumentasi. Teknik analisis data dimulai dari pengumpulan data hingga penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa implementasi supervisi akademik dalam meningkatkan kualitas pembelajaran di SMA Negeri 1 Muaro Jambi sudah cukup baik. Implementasi Supervisi Akademik dalam Meningkatkan Kualitas Pembelajaran di SMA Negeri 1 Muaro Jambi dilakukan dengan melalui tiga tahap yaitu, perencanaan, pelaksanaan dan tindak lanjut. 1) Perencanaan supervisi akademik di SMA Negeri 1 Muaro Jambi dilakukan secara sistematis dengan penyusunan program tahunan yang jelas, mencakup jadwal, area fokus, dan penunjukan tim supervisor. Setiap kegiatan supervisi juga didasarkan pada tujuan yang spesifik, disesuaikan dengan kebutuhan pengembangan guru, siswa, dan sekolah. 2) Pelaksanaan supervisi akademik di SMA Negeri 1 Muaro Jambi memanfaatkan berbagai teknik, seperti observasi kelas, diskusi, wawancara, dan studi dokumen (misalnya RPP dan silabus). Supervisi ini dijalankan oleh kepala sekolah, wakil kepala sekolah, atau guru senior yang kompeten. Fokus utamanya adalah pada praktik pembelajaran di kelas, termasuk pengelolaan kelas, metode mengajar, interaksi guru-siswa, dan pemanfaatan media pembelajaran. 3) Tindak lanjut supervisi akademik di SMA Negeri 1 Muaro Jambi dilakukan dengan memberikan umpan balik yang konstruktif dan objektif kepada guru setelah observasi. Berdasarkan umpan balik ini, guru bersama supervisor menyusun rencana tindak lanjut untuk mengatasi kelemahan dan mengembangkan potensi yang dimiliki. Tindak lanjut ini dapat berupa pembinaan individu, lokakarya, atau pelatihan, yang kemudian dimonitor dan dievaluasi secara berkala untuk memastikan efektivitas program supervisi dalam meningkatkan kualitas pembelajaran secara berkelanjutan.

KATA PENGANTAR

Puji syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kepada Allah SWT atas segala karunia dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal penelitian yang berjudul “Implementasi Supervisi Akademik dalam Meningkatkan Kualitas Pembelajaran di SMA Negeri 1 Muaro Jambi”

Proposal penelitian ini di susun untuk memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan pada Program Administrasi Pendidikan Universitas Jambi. Selama proses penulisan proposal penelitian ini tidak lepas dari bantuan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak. Maka dari itu sebagai ucapan hormat dan penghargaan penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. Helmi, S.H., M.H. selaku Rektor Universitas Jambi.
2. Prof. Dr. Supian, S.Ag., M.Ag., selaku Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan yang memfasilitasi dengan kebijakan-kebijakannya.
3. Bapak Dr. K.A. Rahman, M.Pd.I, selaku Ketua Jurusan Ilmu Pendidikan, Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Jambi, sekaligus pembimbing I atas kesempatan yang telah diberikan untuk melakukan penelitian serta yang telah membimbing dan mengarahkan penulis mulai dari awal sampai selesai skripsi ini.
4. Bapak Dr. Mulyadi, S.Ag., M.Pd.I, selaku Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan, Jurusan Ilmu Pendidikan, Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Jambi.
5. Bapak Dr. Mohamad Muspawi, S.Pd.I., M.Pd.I. selaku Dosen Pembimbing Akademik penulis, yang sekaligus menjadi dosen penguji proposal dan skripsi pada kesempatan ini.

6. Bapak Yudo Handoko, M.Pd., selaku Pembimbing II yang telah membimbing dan mengarahkan penulis mulai dari awal sampai selesai skripsi ini.
7. Prof/Bapak/Ibu Dosen Program Studi Administrasi Pendidikan, Jurusan Ilmu Pendidikan Universitas Jambi yang selama perkuliahan telah memberikan banyak ilmu kepada penulis.
8. Tenaga Kependidikan Program Studi Administrasi Pendidikan, Jurusan Ilmu Pendidikan, Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Jambi yang telah banyak membantu penulis dalam keperluan perkuliahan.
9. Pihak sekolah yang telah membantu peneliti untuk mendapatkan data observasi awal dan data penelitian.
10. Kepada alm. Bapak Zainofri selaku ayah penulis yang telah meninggal dunia ketika penulis sedang menjalani kuliah semester 5. Beliau semasa hidupnya selalu memberikan kasih sayang, nasihat, motivasi, semangat dan doa yang tiada henti sehingga penulis bisa berada di posisi saat ini. Semoga beliau selalu bangga dengan penulis, terimakasih banyak, *i love you forever and i miss u.*
11. Kepada Ibu Armayana selaku ibu penulis yang selalu memberikan kasih sayang, nasihat, motivasi, semangat dan doa yang tiada henti sehingga penulis bisa berada di posisi saat ini, terimakasih banyak.
12. Kepada Ogy Meyza Pratama, S.K.M., selaku abang penulis yang selalu membantu penulis, memberikan kasih sayang, motivasi dan donatur. Serta kepada adik penulis Vernando Fabri Zhio yang selalu memberi semangat, terimakasih banyak.

13. Sahabat SMA penulis terutama Amanda Freinita yang selalu kebersamai penulis dari masa-masa SMA sampai masa perkuliahan, yang selalu menyemangati penulis dan selalu bersama baik suka maupun duka, terimakasih banyak.
 14. Sahabat penulis di bangku perkuliahan yang selalu kebersamai yaitu: Khairani, Amanda, Lisa dan Beta, yang banyak membantu penulis dan tak pernah henti saling menyemangati.
 15. Teman-teman lain yang tidak dapat disebutkan satu-persatu, yang terlibat dalam proses penyusunan skripsi ini, sebagai tempat bertukar pikiran sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
 16. Teruntuk pemilik NIM (A1H121035) yang telah menyemangati, mengingatkan, menemani serta mendengar keluh kesah dan tangis penulis hingga penulis berhasil melewati dan menyelesaikan tugas akhir.
 17. Terakhir terimakasih untuk diri sendiri, karena telah mampu berusaha keras berjuang sampai sejauh ini tidak menyerah dan terus berusaha sampai akhir.
- Akhir kata, semoga Allah SWT. memberikan limpahan rahmat serta membalas semua kebaikan, Aamiin. Penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat memberikan wawasan bagi kita semua. Kritik dan saran yang membangun dari pembaca senantiasa penulis harapkan demi kesempurnaan skripsi ini.

Jambi, 28 Juni 2025



Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN.....	IV
MOTTO.....	V
ABSTRAK.....	VII
KATA PENGANTAR.....	VIII
DAFTAR ISI.....	XI
DAFTAR TABEL.....	XIV
DAFTAR LAMPIRAN.....	XV
BAB I PENDAHULUAN.....	1
12.1 Latar Belakang.....	1
12.2 Rumusan Masalah.....	5
12.3 Tujuan Penelitian.....	5
12.4 Manfaat Penelitian.....	5
BAB II KAJIAN TEORITIK.....	7
2.1 Supervisi Akademik.....	7
2.1.1 Pengertian Supervisi Akademik.....	7
2.1.2 Tujuan dan Fungsi Supervisi Akademik.....	9
2.1.3 Tahapan Supervisi Akademik.....	11
2.1.4 Prinsip-prinsip Supervisi Akademik.....	20
2.1.5 Dimensi Supervisi Akademik.....	22
2.1.6 Model Supervisi Akademik.....	23
2.1.7 Teknik-Teknik Supervisi Akademik.....	26
2.2 Kualitas Pembelajaran.....	30

2.2.1	Pengertian Kualitas Pembelajaran.....	30
2.2.2	Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kualitas Pembelajaran.....	31
2.2.3	Indikator Kualitas Pembelajaran.....	34
2.3	Implementasi Supervisi Akademik dalam Meningkatkan Kualitas Pembelajaran.....	37
2.4	Penelitian yang Relavan.....	40
2.5	Kerangka Berpikir.....	42
BAB III	METODE PENELITIAN.....	43
3.1	Tempat dan Waktu Penelitian.....	43
3.2	Pendekatan dan Jenis Pendekatan.....	44
3.3	Data dan Sumber Data.....	45
3.4	Teknik Sampling.....	45
3.5	Teknik Pengumpulan Data.....	48
3.5.1	Wawancara.....	48
3.5.2	Observasi.....	49
3.5.3	Studi Dokumen.....	50
3.6	Uji Validitas Data.....	50
3.7	Teknik Analisis Data.....	51
3.8	Prosedur Penelitian.....	52
BAB IV	HASIL DAN PEMBAHASAN.....	54
4.1	Deskripsi Lokasi/Objek Penelitian.....	54
4.1.1	Profil SMA Negeri 1 Muaro Jambi.....	54
4.1.2	Visi dan Misi SMA Negeri 1 Muaro Jambi.....	55
4.1.3	Data Pendidik dan Tenaga Kependidikan SMA Negeri 1 Muaro	

Jambi.....	56
4.1.4 Data Peserta Didik SMA Negeri 1 Muaro Jambi.....	56
4.1.5 Data Sarana dan Prasarana SMA Negeri 1 Muaro Jambi.....	57
4.2 Deskripsi Informan Penelitian.....	57
4.3 Deskripsi Temuan Penelitian.....	58
4.3.1 Perencanaan.....	60
4.3.2 Pelaksanaan.....	69
4.3.3 Tindak Lanjut.....	85
4.4 Pembahasan.....	89
4.4.1 Implementasi Supervisi Akademik dalam Meningkatkan Kualitas Pembelajaran di SMA Negeri 1 Muaro Jambi.....	90
4.4.2 Temuan Penelitian tentang Implementasi Supervisi Akademik dalam Meningkatkan Kualitas Pembelajaran di SMA Negeri 1 Muaro Jambi.....	97
BAB V PENUTUP.....	100
5.1 Kesimpulan.....	100
5.2 Saran.....	101
DAFTAR PUSTAKA.....	103

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Relevan.....	40
Tabel 3.1 Waktu Pelaksanaan Penelitian.....	43
Tabel 3.2 Kriteria informan.....	46
Tabel 4.1 Profil Sekolah.....	54
Tabel 4.2 Jumlah Pendidik dan Tenaga Kependidikan.....	56
Tabel 4.3 Jumlah Peserta Didik.....	56
Tabel 4.4 Ketersediaan Sarana dan Prasarana.....	57
Tabel 4.5 Data Informan Penelitian.....	58
Tabel 4.6 Tema dan Sub-tema Penelitian.....	59
Tabel 4.7 Implementasi Supervisi Akademik dalam Meningkatkan Kualitas Pembelajaran.....	97

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Berita Acara Observasi.....	1
Lampiran 2. Struktur Organisasi Sekolah.....	116
Lampiran 3. Indikator Supervisi Akademik.....	117
Lampiran 4. Panduan Studi Dokumen.....	1
Lampiran 5. Panduan Wawancara.....	120
Lampiran 6. Surat Keterangan Menyelesaikan Penelitian.....	121
Lampiran 7. Transkrip Wawancara Informan 2.....	125
Lampiran 8. Transkrip Wawancara Informan 3.....	130
Lampiran 9. Transkrip Wawancara Informan 4.....	135
Lampiran 10. Bukti Dokumentasi RPP.....	137
Lampiran 11. Dokumentasi Penelitian.....	139